



**รายงานการรับคณะ Sustainability Management School**  
**ณ โครงการพัฒนาตอยตุง (พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จ.เชียงราย**  
**ระหว่างวันที่ 19 - 22 พฤศจิกายน 2562**

**1. ข้อมูลคณะ**

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ที่มาและความสำคัญ</b>                    | คณะประสานงานขอศึกษาดูงานผ่านมาทางคุณวิสิทธิ์ รัชตะนาวิณ ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาและเผยแพร่องค์ความรู้ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>วัตถุประสงค์</b>                         | เพื่อเรียนรู้เกี่ยวกับหลักการพัฒนาทางเลือกเพื่อการดำรงชีวิตที่ยั่งยืนของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ระดับเนื้อหา</b>                         | <ul style="list-style-type: none"><li>- ความสำคัญคณะระดับ 3 คณะ เป็นสถาบันการศึกษาที่สนใจเรื่องงานพัฒนา มีความเป็นไปได้ที่จะมีรุ่นต่อไปมาศึกษาดูงานอย่างต่อเนื่อง</li><li>- วัตถุประสงค์ในการดูงานระดับ 2 คณะ เพื่อเรียนรู้และเข้าใจเกี่ยวกับการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน เน้นการเรียนรู้งานหัตถกรรมสิ่งทอโดยเฉพาะด้านงานสิ่งทอ</li><li>- คณะรวม 5 คณะ</li></ul> |
| <b>องค์ประกอบ</b>                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- อาจารย์ 2 คน นักศึกษา 8 คน รวมทั้งสิ้น 9 คน</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>ผู้บริหาร<br/>เจ้าหน้าที่รับ<br/>คณะ</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>- ผู้บรรยายหลักการพัฒนาในการดำรงชีวิตที่ยั่งยืน Mr. Alessandro Calvani ที่ปรึกษาประธานกรรมการมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์</li><li>- ผู้นำกระบวนการ คุณอรุณี คงสันทัด</li><li>- ผู้ประสานงานของมูลนิธิฯ คุณจรรยา เตชพัฒนากิจ</li></ul>                                                                   |
| <b>แหล่ง<br/>สนับสนุน<br/>งบประมาณ</b>      | คณะออกค่าใช้จ่ายเองด้วยรหัส 912-B62-210                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



## 2. กำหนดการคณะ

| Time                                  | Schedule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Remarks                   |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>วันอังคารที่ 19 พฤศจิกายน 2562</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |
| เย็น                                  | เดินทางถึงโครงการพัฒนาดอยตุงฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | เดินทางมาจาก<br>เชียงใหม่ |
| 18.00                                 | เช็คอินที่ดอยตุง ลอจิสต์ / พักผ่อน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           |
| 18.30                                 | รับประทานอาหารเย็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           |
| <b>วันพุธที่ 20 พฤศจิกายน 2562</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |
| 8.30                                  | รับประทานอาหารเช้าที่ศาลาลีลาวดี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |
| 9.30                                  | ฟังบรรยายสรุปเกี่ยวกับโครงการพัฒนาดอยตุงฯ และชม<br>ศูนย์ข้อมูลโครงการพัฒนาดอยตุงฯ<br>การพัฒนาที่มีประสิทธิภาพต้องเริ่มจาก “ข้อมูลจริง” และ “การ<br>พัฒนาต้องวัดผลได้” โดยการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง                                                                                                                                                                                                                           |                           |
| 11.00                                 | ชมหอแห่งแรงบันดาลใจ<br>ครอบคลุมเรื่องราวของราชสกุลมหิดล ผ่านพระราชจริยวัตร<br>ปรัชญา และ หลักการทรงงานที่เรียบง่าย พระวิริยะอุตสาหะที่<br>มุ่งพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทยและสร้างประโยชน์<br>สุขแก่แผ่นดิน ที่ต่างทรงเป็นแรงบันดาลใจให้กันและกัน<br>เพื่อให้คนไทย โดยเฉพาะคนรุ่นใหม่ ได้เรียนรู้และเข้าใจ<br>บทบาทของราชสกุลมหิดล ที่มีต่อคนไทยและแผ่นดิน อีกทั้ง<br>สร้างแรงบันดาลใจ และจุดประกาย ให้ผู้ที่มาเยี่ยมชมคิดดี |                           |



|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                         | มุ่งมั่นประพฤติดี ปฏิบัติดี เพื่อประโยชน์ของส่วนรวมต่อไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| 12.00                                   | รับประทานอาหารกลางวันที่ครัวตำหนัก                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 13.00                                   | พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคนรุ่นใหม่ ผู้นำ<br>ชาวบ้านและผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้า<br>หลวง<br>ผู้บริหารคนรุ่นใหม่ของดอยตุง ที่เกิดจากการสร้างคน<br>(อาสาสมัคร คพต.พ.) ของโครงการพัฒนาดอยตุงฯ เริ่มต้น<br>โครงการมี 144 คน ปัจจุบันอาสาสมัครเหล่านี้กลายเป็นผู้นำ<br>ของชุมชนถึง 91% และได้แนะนำแนวทางพระราชดำริของ<br>สมเด็จพระย่าไปใช้ในการบริหารจัดการในชุมชนของตนเอง |  |
| 15.00                                   | รับประทานอาหารว่าง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 15.15                                   | ออกเดินทางไปฐานทหารดอยช้างมูบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| 15.45                                   | เยี่ยมชมฐานทหารดอยช้างมูบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 16.45                                   | เดินทางกลับโครงการพัฒนาดอยตุงฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| 17.15                                   | พักผ่อนตามอัธยาศัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 18.00                                   | รับประทานอาหารเย็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 19.00                                   | กิจกรรมสรุปทบทวน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| <b>วันพฤหัสบดีที่ 21 พฤศจิกายน 2562</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 7.00                                    | รับประทานอาหารเช้า ณ ศาลาลีลาวดี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| 8.00                                    | เดินทางไปยังแปลงป่าเศรษฐกิจ นวัตกรรม 1 และโรงงานแปรรูป<br>แม่คคาเดเมีย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |



|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 8.10 | <p><b>ศึกษาดูงานแปลงป่าเศรษฐกิจ นวัตกรรม 1 และโรงงานแปรรูปแมคคาเดเมีย</b></p> <p>บริษัท นวัตกรรม จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2532 เป็นความร่วมมือกันเป็นของภาคเอกชน ดำเนินการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่โครงการพัฒนาตอยตุง โดยเลือกพืชที่ผลผลิตมีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูง สามารถนำไปแปรรูปและเพิ่มมูลค่าได้อย่างต่อเนื่อง สามารถสร้างรายได้ให้คนดูแลในระยะยาว เป็นตัวแปรสำคัญที่ทำให้คนกับป่าอยู่ด้วยกันอย่างพึ่งพา พืชเศรษฐกิจที่โครงการพัฒนาตอยตุงฯ เลือกมาส่งเสริมคือ กาแฟพันธุ์อาราบิก้า และแมคคาเดเมีย ปัจจุบันกลายเป็นต้นแบบของการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม</p>                                                                                                                                        |  |
| 9.10 | <p><b>เดินทางไปยังศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| 9.30 | <p><b>ศึกษาดูงานศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ</b></p> <p>ครั้งแรกก่อตั้งขึ้นมาเพื่อเป็นศูนย์ฝึกอาชีพด้านหัตถกรรม เป็นพัฒนาชนชั้นกลางน้ำ โดยการสร้างงานสร้างอาชีพ เพื่อให้ชาวบ้านมีรายได้ที่มั่นคง พอเพียง โดยการต่อยอดจากภูมิปัญญาเดิมของชาวบ้าน และเสริมในสิ่งที่ขาด โดยการให้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ อุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานเหมาะสมกับการทำงาน ตรวจสอบคุณภาพทุกขั้นตอน ที่สำคัญคือผลิตภัณฑ์ต้องออกแบบตามที่ลูกค้าหรือตลาดต้องการ และชาวบ้านเองจะได้เรียนรู้การทำงานจากการปฏิบัติจริงด้วยตัวเอง เป็นการพัฒนาทักษะความชำนาญเพิ่มขึ้นไปอีกด้วย ซึ่งประกอบไปด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โรงครัวกาแฟ</li> <li>• โรงงานเซรามิก</li> <li>• โรงงานกระดาษสา</li> <li>• โรงงานทอผ้า</li> </ul> |  |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|       | หมายเหตุ: รับประทานอาหารว่างที่หน้าโรงทอผ้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| 11.15 | ศึกษาดูงานด้านการจัดการขยะและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| 12.00 | เดินทางไปยังโครงการพัฒนาตอยตุงฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 12.30 | รับประทานอาหารกลางวัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 13.30 | พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับนักออกแบบมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ และทีมสีย้อมธรรมชาติ ในหัวข้อ การออกแบบผลิตภัณฑ์งานฝีมืออย่างยั่งยืน และโครงการสีย้อมธรรมชาติกับการทำงานร่วมกับชุมชน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| 15.00 | รับประทานอาหารว่าง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 15.15 | เยี่ยมชมหมู่บ้านชาแฮ่งพัฒนา ชมวิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| 16.30 | <p><b>ชมพระตำหนักดอยตุง:</b></p> <p>ในอดีต พระตำหนักดอยตุงเป็นที่ประทับและที่ทรงงานของสมเด็จพระเจ้า เพื่อพระองค์จะได้สังเกตและทำงานพัฒนาอย่างใกล้ชิด “บ้านที่ดอยตุง” เกิดจากพระราชกระแสรับสั่ง “ถ้าไม่มีโครงการพัฒนาตอยตุงฯ ฉันจะไม่สร้างบ้านอยู่ที่นี่” พระตำหนักดอยตุงจึงเป็นสัญลักษณ์แสดงความเรียบง่ายและการทรงงานหนักเพื่อพสกนิกรของพระองค์</p> <p><b>ชมสวนแม่ฟ้าหลวง:</b></p> <p>สวนไม้ดอกไม้ประดับเมืองหนาวแห่งนี้แหล่งท่องเที่ยวหลักที่ช่วยสร้างงานและรายได้ให้ดอยตุง ทั้งยังช่วยพัฒนาทักษะอาชีพที่หลากหลาย ตั้งแต่การท่องเที่ยว การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ และโรงเพาะปลูก ซึ่งทักษะและรายได้</p> |  |



|                                      |                                                                                                       |  |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                      | เหล่านี้ถือเป็นการสร้างพลังให้ชุมชน เปลี่ยนอาชีพให้ชาวบ้าน<br>หลายคนจากแรงงานรับจ้างเป็นเจ้าของกิจการ |  |
| 18.00                                | รับประทานอาหารเย็น                                                                                    |  |
| 19.00                                | กิจกรรมสรุปทบทวน                                                                                      |  |
| <b>วันศุกร์ที่ 22 พฤศจิกายน 2562</b> |                                                                                                       |  |
| 7.00                                 | รับประทานอาหารเช้า และ เช็คเอาท์                                                                      |  |
| 9.00                                 | เดินทางไปยังโรงแรมเวียงอินทร์ อ.เมือง จ.เชียงราย                                                      |  |
| 10.30                                | เดินทางถึงโรงแรมเวียงอินทร์ อ.เมือง จ.เชียงราย                                                        |  |

หมายเหตุ : กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

### 3. สรุปเนื้อหาการเรียนรู้ของคณะ

วันพุธที่ 20 พฤศจิกายน 2562

- ฟังบรรยายสรุปหลักการพัฒนาตามตำราแม่ฟ้าหลวง โดย Mr. Alessandro Calvani ณ ห้องประชุมชั้น 2 หอแห่งแรงบันดาลใจ



ฟังบรรยายสรุปหลักการพัฒนาตามตำราแม่ฟ้าหลวง

## คำถาม-คำตอบ

ถาม : จากประสบการณ์ที่เคยรับรู้ว่ามีในบางประเทศจะมีคนเอาเงินไปลงทุนในมูลนิธิ แต่ไม่ได้รับผลกำไรจากการลงทุน ทางดอยตุงมีการดำเนินงานเรื่องนี้อย่างไร

ตอบ : มูลนิธิของเรานำเงินทั้งหมดที่ได้กลับไปพัฒนาชุมชนต่อ และในปัจจุบันมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงเราสามารถเรียกตัวเองว่า ธุรกิจเพื่อสังคม

- **พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับ ผู้อาวุโส ผู้นำชาวบ้าน และคนรุ่นใหม่ของดอยตุง วิทยากรที่ร่วมพูดคุยมีดังนี้**

1. นายชำนาญ อภิสุนทรกุล
2. นายวีรชิต วรรณชิตกุล
3. นางสาวสกุณตลา จรุงโกศลเกษม



พูดคุยแลกเปลี่ยนกับชาวบ้านดอยตุง

1. อะไรคือความท้าทายที่สุดก่อนที่โครงการพัฒนาดอยตุงจะเข้ามา และมีอะไรเปลี่ยนแปลงหลังจากที่โครงการเข้ามาแล้ว
  - **ลุงชำนาญ** : ก่อนที่โครงการจะเข้ามามีความยากลำบากหลายอย่าง ไม่มีการศึกษา ไม่มีน้ำ ไม่มีดินไม้ อาชีพที่ทำคือ ทำไร่ ปลูกฝิ่น และเผาถ่านขายบ้าง ตอนนั้นเราไม่รู้ว่าจะอะไรผิดอะไรถูก ต้องคอยระวังว่าตำรวจจะมาจับไหมเพราะไม่มีสัญชาติ เวลาไม่สบายก็ต้องใช้สมุนไพร และฝิ่นในการรักษาเพราะไม่สามารถเดินทางไปหา



หมอที่โรงพยาบาลได้ และเมื่อใช้ผื่นไปนานๆก็ทำให้ติด แต่เมื่อโครงการเข้ามาทุกอย่างก็ดีขึ้น สะดวกสบายมากขึ้น มีถนนหนทาง และการศึกษาต่างๆก็เข้ามา

- **คุณวีรชิต :** ก่อนที่โครงการจะเข้ามาเรามีอยู่ด้วยกัน 6 ชนเผ่า 7 ภาษา ไม่รู้ว่ตนเองอยู่ในพื้นที่ประเทศไทยหรือประเทศพม่า ต้องอยู่อย่างหลบๆซ่อนๆ และมีการประกอบอาชีพที่ผิดกฎหมายเยอะ มีกองกำลังต่างๆด้วย เช่น กองกำลังว้าแดง และขุนซ่า กลุ่มกองกำลังเหล่านี้ไม่มีหน่วยงานไหนดูแล เขาจึงต้องหาเลี้ยงตัวเองด้วยสิ่งที่ผิดกฎหมาย ชาวบ้านก็ต้องส่งวัตถุติดต่างๆที่จะใช้ในการผลิตฝิ่น เฮโรอีนให้กับกองกำลังเหล่านี้ และเมื่อผลิตเสร็จเขาก็จะส่งมาขายในประเทศไทย คนที่อยู่บนดอยนี้ต้องรวมกลุ่มกันเพื่อที่จะให้ตัวเองอยู่รอด เพราะสมัยนั้นการใช้ชีวิตยากลำบากมาก ไม่มีสาธารณูปโภค หรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และในช่วงแรกที่โครงการพัฒนาดอยตุงฯ เข้ามาชาวบ้านก็ไม่เชื่อ ถึงแม้โครงการบอกว่าจะมาสร้างถนนหนทางให้ ชาวบ้านก็ไม่ยังไว้วางใจ เพราะกลัวว่าจะถูกยึดพื้นที่และส่งไปอยู่ที่อื่น ดังนั้นทางโครงการจึงต้องใช้ อาสาสมัครที่เป็นตัวแทนหมู่บ้านมาเป็นตัวเชื่อมสร้างความเข้าใจระหว่างชาวบ้านและทางโครงการ เพราะชาวบ้านไม่ได้มีการศึกษา ไม่มีความรู้ จึงไม่เข้าใจในสิ่งที่ทางโครงการกำลังจะทำ การเริ่มต้นของโครงการดอยตุงฯจะไม่เริ่มด้วยเรื่องยาเสพติด แต่จะเริ่มด้วยการส่งเสริมด้านอาชีพ แต่ก่อนที่จะส่งเสริมอาชีพกับชาวบ้านเราต้องมีข้อมูลต่างๆให้ชัดเจน แล้วค่อยมากำหนดกรอบหรือแผนการพัฒนา เราต้องหาอาชีพที่สร้างรายได้มากกว่าอาชีพเดิมของเขา ช่วงแรกเราจ้างชาวบ้านมารับจ้างปลูกป่ากับเราและฝึกเขาให้มีความรู้และทักษะจากสิ่งที่เขาถนัดทำ เขาได้เรียนรู้ทักษะการปลูกกาแฟ การดูแลรักษา และการเก็บเกี่ยวผลผลิตกับทางโครงการประมาณ 3 ปี จนเขามีทักษะและสามารถเป็นเจ้าของสวนกาแฟได้ และเมื่อเขาเห็นว่ารายได้จากการปลูกปามากกว่าอาชีพเดิมที่เขาทำ ก็ทำให้เกิดความเชื่อใจในโครงการ และเมื่อชาวบ้านมีอาชีพที่สุจริต และเริ่มเข้าใจและไว้วางใจโครงการแล้วจึงค่อยมาแก้ไขเรื่องปัญหาเสพติดด้วยโครงการบำบัดผู้ติดยา 1,000 วัน และฝั่งของชุมชนเองก็เริ่มมีการตั้งกฎกติกาในการดูแลป่า และป้องกันปัญหาเสพติด จนปัจจุบันนี้คนดอยตุงมีป่าที่สมบูรณ์ คนมีคุณภาพ มีอาชีพที่สุจริต มีรายได้เพียงพอและชีวิตมีความสุข แต่มีเรื่องทำหายและเป็นเรื่องที่น่าห่วงคือ กลัวว่าเมื่อคนรุ่นใหม่มีความรู้มีการศึกษาแล้วเขาจะไม่อยู่ในระบบ และ



ระเบียบของชุมชน และเป็นห่วงว่าป่าดอยตุงจะสูญหาย ดังนั้นจึงต้องตั้งกฎกติกาเพื่อรักษาป่า โดยที่เราจะไม่อนุญาตให้คนนอกพื้นที่ย้ายมาอยู่ที่นี่

2. ทำไมถึงอยากกลับมาทำงานที่นี่(ถามคุณสฤณตลา)

- เป็นเด็กที่เติบโตในพื้นที่ดอยตุงทำให้รู้สึกผูกพัน ได้เรียนรู้และซึมซับหลายสิ่งหลายอย่างจากโครงการพัฒนาดอยตุงฯ รวมทั้งมีโอกาสดำเนินการโครงการศึกษาจากทางโครงการ จึงต้องกลับมาทำงานที่โครงการตามเงื่อนไข แต่ถึงแม้ว่าจะไม่มีเงื่อนไขก็มีความรู้สึกที่เต็มใจ และอยากกลับมาทำงานที่นี่
- วิถีชีวิตของคนที่นี่คือ ลูกจะต้องเลี้ยงดูและอยู่กับพ่อแม่อย่างน้อย 1 คน จะไม่มีการทิ้งให้พ่อแม่อยู่เพียงลำพัง

3. ตอนนี้งานด้านไหน และอะไรที่ชอบ และอะไรที่ไม่ชอบ

- **คุณสฤณตลา :** ตอนนี้งานแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ที่มัลลามีเดีย ทำงานเกี่ยวกับการถ่ายรูปและตัดต่อวิดีโอต่างๆ  
สิ่งที่ชอบคือ การได้เรียนรู้และมีประสบการณ์ใหม่ๆ ได้มีโอกาสฝึกแก้ไขปัญหาต่างๆ ทำให้รู้สึกสนุกกับสิ่งที่กำลังทำ และยังไม่มีส่วนที่ไม่ชอบ

4. ทำไมชาวบ้านจึงเชื่ออาสามัคร และมีความต้องการที่จะเปลี่ยนแปลงชีวิตของเขา

- **คุณวีรชิต :** ชาวบ้านเชื่อเพราะโครงการลงมือทำให้เห็นจริงๆและทำต่อเนื่อง ซึ่งต่างจากหน่วยงานอื่นที่เคยเข้ามาก่อนหน้านี้ ในช่วงเริ่มต้นต้องใช้เวลาประมาณ 3-4 ปีเพื่อที่จะทำให้ชาวบ้านเชื่อ และอีกสิ่งหนึ่งที่ทำให้ชาวบ้านเชื่อนั้นเกิดจากการที่อาสาสมัครทำให้เขาดูเป็นตัวอย่าง

5. ก่อนที่คนชนเผ่าจะได้รับสัญชาติประกอบอาชีพอะไร และปัจจุบันนี้ทำอะไร

- **คุณวีรชิต :** เมื่อก่อนคนชนเผ่ามีกองกำลังคอยเลี้ยงดูทำให้ต้องทำอาชีพที่ผิดกฎหมายทั้งหมด เพราะไม่มีโอกาส แต่หลังจากที่โครงการเข้ามาก็ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง มีสัญชาติไทย สามารถไปไหนก็ได้ และมีสิทธิเท่าเทียมกับคนไทยทุกอย่าง

6. หลังจากที่ได้สัมผัสจากไปแล้วมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไรบ้าง

- คุณวีรชิต : หลังจากที่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเสด็จจากไปแล้วการพัฒนาต่างๆก็ยังคงดำเนินต่อไปเรื่อยๆ แต่การพัฒนายังต้องเป็นขั้นเป็นตอน แต่ละชุมชนก็มีการตั้งกฎระเบียบเพื่ออนุรักษ์ป่าไว้
- 7. ความเจริญในด้านต่างๆทำให้ประเพณี วัฒนธรรมชนเผ่าสูญหายไปไหน เช่น ภาษาชนเผ่า
  - ยังไม่สูญหาย เพราะทุกวันนี้การสื่อสารต่างๆในชุมชนก็ยังต้องใช้ภาษาชนเผ่าเป็นหลัก
  - เราส่งเสริมให้อนุรักษ์วัฒนธรรมต่างๆของชนเผ่า เช่น ส่งเสริมให้มีการสวมใส่ชุดชนเผ่าในโรงเรียนทุกวันศุกร์ และให้เด็กนักเรียนมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประเพณี วัฒนธรรมของแต่ละชนเผ่าในโรงเรียนด้วย
  - มีการส่งเสริมให้ทุกชนเผ่ามีศักดิ์ศรีที่เท่าเทียมกัน

#### ● กิจกรรมสรุปบทเรียน ณ ห้องประชุมคลับ 31



สรุปสิ่งที่ได้เรียนรู้

หัวข้อในการสรุปบทเรียน : วันนี้ได้เรียนรู้อะไรบ้าง

สิ่งที่คณะได้เรียนรู้

- แม่ฟ้าหลวงหมายถึง แม่ที่ลงมาจากฟ้า มาช่วยปลดปล่อยและขจัดความทุกข์
- ได้เรียนรู้เกี่ยวกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 3 ขั้นตอน ( 3 Sโมเดล) คือ อยู่รอด พอเพียง ยั่งยืน



- เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของดอยตุงจากอดีตที่เต็มไปด้วยปัญหาต่าง เช่น การปลูกและเสฟผืน ไม่มีการศึกษา การค้ามนุษย์ และการเผาป่า จนมาเป็นดอยตุงในปัจจุบันที่เต็มไปด้วยความเจริญและความสุข ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของสมเด็จพระเจ้าและมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ
- ดอยตุงมีโครงการการบำบัดผู้ติดยา 1,000 วัน เพื่อช่วยผู้ติดยาเสฟติด
- การฟื้นฟูป่าที่ดอยตุงต้องใช้เวลายาวนานถึง 30 ปี
- พื้นที่ดอยตุงไม่มีคนต่างถิ่นมาอาศัยอยู่แบบถาวร เพราะทางดอยตุงไม่อนุญาตให้คนต่างถิ่นย้ายเข้ามา นอกจากการแต่งงานเข้ามา
- ช่วยเขา ให้เขาช่วยตัวเอง
- คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา
- ได้รู้จักสมเด็จพระเจ้าว่าพระองค์ท่านทรงเป็นผู้ที่รักและให้เกียรติผู้อื่น ไม่ตัดสินใคร
- Take a little less ,give a little more (เพราะตัวเองมีมากกว่าเขา เมื่อใช้พอแล้วก็ช่วยคนอื่นตามความสามารถ ตามหลัก เมตตา กรุณา)

## วันพฤหัสบดีที่ 21 พฤศจิกายน 2562

- เยี่ยมชมแปลงปลูกป่าเศรษฐกิจแมคคาเดเมียและกาแฟอาราบิก้า หนุติไฮต์ 1

### คำถาม-คำตอบระหว่างการดูงาน

1. แมคคาเดเมียมีวิธีเก็บอย่างไร
    - เก็บที่หล่นจากต้นเท่านั้น
  2. แมคคาเดเมียให้ผลผลิตตลอดปีหรือไม่
    - ปีละครั้ง ในช่วงเดือนมิถุนายน ถึงเดือนพฤศจิกายน
- เยี่ยมชมดูงานศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ
  - เยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้ด้านการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม

- พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับทีมสีย้อมธรรมชาติ และ Designer ของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ

ผู้ที่ร่วมพูดคุยมีดังนี้

1. นางสาวภัทรารัตน์ ตั้งนิสัยตรง ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
2. นางสาวจตุพร เทพนิล ดีไซน์เนอร์



พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับ Designer ของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ และทีมสีย้อมธรรมชาติ

### คำถาม – คำตอบ

1. ในอนาคตโครงการมีแผนที่จะใช้ป็นสีย้อมธรรมชาติแบบ 100% หรือไม่
  - เรากำลังพยายามอยู่ ปัจจุบันใช้สีย้อมธรรมชาติประมาณ 30% แล้ว
2. โครงการมีการควบคุมคุณภาพสินค้าที่รับซื้อมาจากชาวบ้านอย่างไร
  - เรามีการวัดสีและคุมคุณภาพระหว่างการรับซื้อ เราทำงานร่วมกันกับชาวบ้าน ช่วยชาวบ้านพัฒนาผลิตภัณฑ์ ไม่ได้ปล่อยให้ชาวบ้านทำเองลำพัง ดังนั้นเราจึงสามารถควบคุมคุณภาพได้
3. ผลิตภัณฑ์สีย้อมธรรมชาติเคยได้รับรางวัลจากต่างประเทศไหม
  - ยังไม่เคย
4. เคยส่งผลิตภัณฑ์สีย้อมธรรมชาตินี้ไปแข่งขันที่ต่างประเทศบ้างหรือไม่
  - ไม่เคย แต่เคยไปออกบูทที่ต่างประเทศ



5. มีผลิตภัณฑ์ที่ย้อมธรรมชาติไปขายที่ทวีปยุโรปบ้างหรือไม่
  - มี เช่น กระเป๋า
6. มีแรงบันดาลใจในการออกแบบจากที่ไหนใหม่ เช่น จากต่างประเทศ
  - เรามี Designer ที่เรียบจบมาจากต่างประเทศ เช่น อิตาลี และได้นำเทคนิคต่างๆที่ได้เรียนรู้จากที่นั่นมาปรับใช้ในการออกแบบ
7. การย้อมสีธรรมชาติมีกระบวนการย้อมที่ดอยตุงทั้งหมดใช่หรือไม่
  - ย้อมที่ดอยตุง 30 % และจ้างข้างนอก 70 %
8. การทอผ้ามีการจ้างงานภายนอกด้วยหรือไม่
  - เราทอที่โรงงานของเราทั้งหมด มีเพียงบางอย่างเท่านั้นที่จ้างชาวบ้านทำ เช่น กระเป๋า
9. ถ้ามีของค้างสต็อกจัดการอย่างไร
  - เรานำมาขายที่ร้าน Outlet และขายให้กับพนักงานดอยตุงโดยลดราคาประมาณ 80-90%
10. คู่แข่งของดอยตุงในประเทศไทยคือใคร
  - ในประเทศไทยน่าจะเป็น Jim Thompson
11. ทางดอยตุงมีอยากให้ Project ที่ทางคณะทำออกมาแบบไหน มีเป้าที่วางไว้หรือไม่
  - อยากให้ทางคณะทำออกมาเป็น Road map และอยากให้ช่วยเจาะลูกค้าทางทวีปยุโรป
12. โครงการมี Partner ด้านโลจิสติกใหม่
  - ไม่มี เราทำโลจิสติกเองทั้งหมด

- เยี่ยมชมวิถีชีวิตชนเผ่าลาหู่ ณ หมู่บ้านชาหย่างพัฒนา



เยี่ยมชมงานหัตถกรรม และวิถีชีวิตชนเผ่าลาหู่ ณ หมู่บ้านชาหย่างพัฒนา

- กิจกรรมสรุปบทเรียน ณ ห้องประชุมคลับ 31



สรุปการเรียนรู้



หัวข้อในการสรุปทเรียน

1. ปัจจัยสำคัญอะไรที่ทำให้เกิดความยั่งยืน

ปัจจัยที่ทำให้เกิดความยั่งยืน คือ

- องค์ความรู้
- การศึกษา
- มีเครื่องมือต่าง ๆ ที่ดีเพื่อใช้ในการพัฒนา
- การบริหารจัดการที่มีคุณภาพ
- การมีผู้นำที่ดี

2. จะรู้ได้อย่างไรว่ายั่งยืนแล้ว

- ชุมชนมีความสุข
- มีเครือข่ายที่ดี
- ผู้คนมีคุณภาพ



#### 4. การประเมินจากคณะ

##### Summary of Satisfaction Survey of Study Visit for Sustainability Management School

19-22 November 2019



Total Participants 9 persons (Professors 2 Persons, Students 7 Persons)



Responded 5 persons (71.42% of students)

##### Summary of Satisfaction

##### 1. Expectation: 100% expectation meet

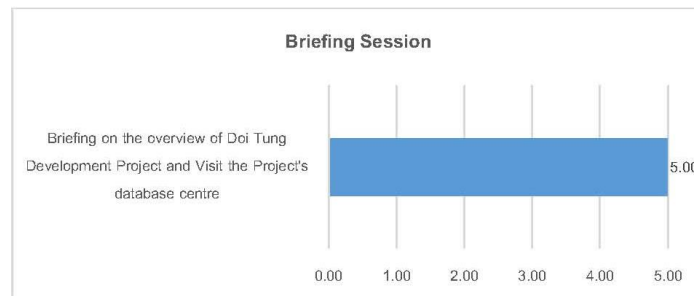
- Wonderful transformational story.
- Very informative.
- Sustainability studies!
- The tours and food.
- All of it.

##### 2. Overall Satisfaction

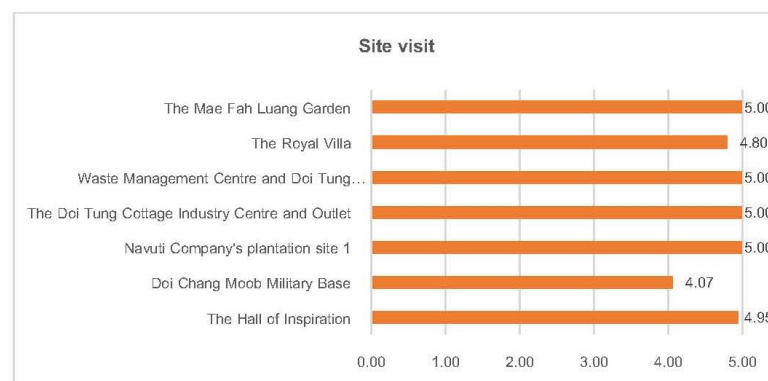




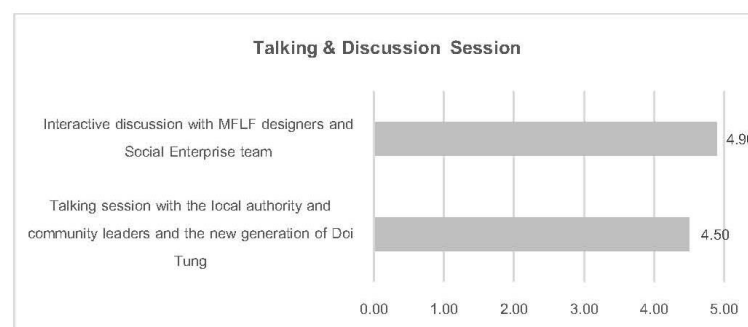
**3. Briefing on the overview of Doi Tung Development Project and Visit the Project's database centre.**



**4. Site visit (Average 4.85)**



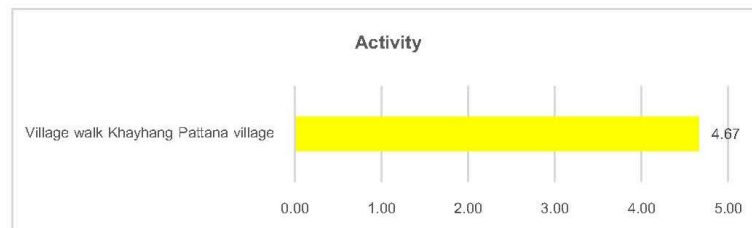
**5. Talking & Discussion Session (Average 4.70)**



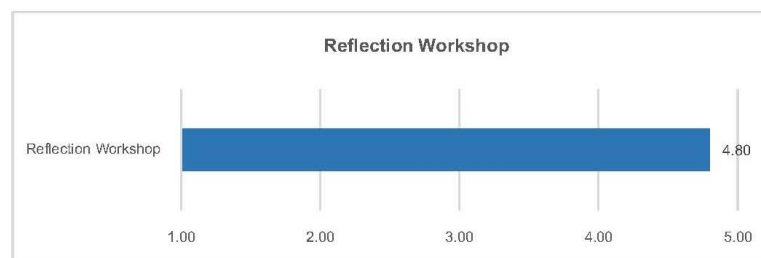


**Comment:** Program was very intensive, I enjoyed it. Though, meeting 3 generations was interesting experience but a little bit boring because we met them after lunch (so it was hard to analyze and think, because lunch was delicious and I felt sleepy). In addition to that, language barrier didn't really allow our questions to be answered. All other parts were great! I really enjoyed it, thank you!

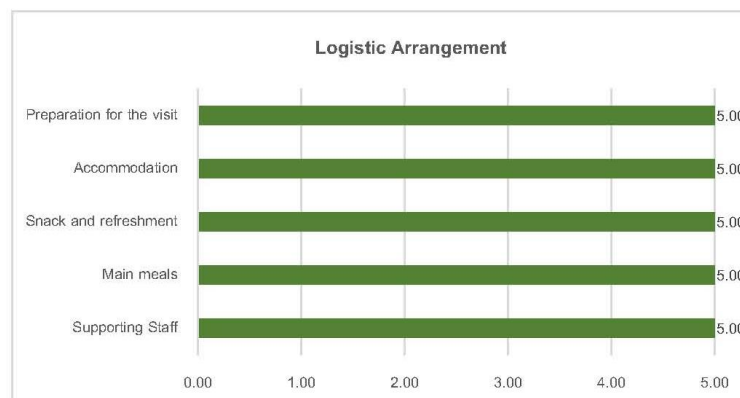
#### 6. Activity



#### 7. Reflection workshop



#### 8. Logistic Arrangement (Average 5.00)





**9. Specific topics you would like to study for future program.**

- Decision-making process, leadership, some more info about Thai organizational culture.

**10. Other comments.**

- More detail; how the foundation implemented change.
- Thank you!
- Great!