



รายงานรับคณะเจ้าหน้าที่รัฐสภาสหรัฐฯ และเจ้าหน้าที่สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงวอชิงตัน

(US Congressional Staffers Delegation)

ศึกษาดูงาน ณ โครงการการพัฒนาตอยตุง (พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

วันที่ 30 พฤษภาคม 2562

1. ข้อมูลคณะ

ที่มาและความสำคัญ	ด้วยกระทรวงการต่างประเทศร่วมกับสถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงวอชิงตัน มีโครงการนำเจ้าหน้าที่รัฐสภาสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการนำเสนอข้อมูล จัดทำข้อเสนอแนะ และผลักดันความเห็นเชิงนโยบายต่อสมาชิกรัฐสภาสหรัฐฯ มีกำหนดการเยือนประเทศไทยระหว่างวันที่ 24 พฤษภาคม – 2 มิถุนายน 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของประเทศไทย ต่อสหรัฐฯ ในด้านต่างๆ โดยที่โครงการพัฒนาตอยตุง (พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นกรณีตัวอย่างสำคัญของการแก้ไขปัญหาเสียดินของประเทศไทยอย่างยั่งยืน กระทรวงการต่างประเทศจึงขอความอนุเคราะห์มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ พิจารณาอำนวยความสะดวกแก่คณะในการศึกษาดูงานในวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้ ม.ล.ดิศปนัดดา ดิศกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้พิจารณาเห็นควรและมอบหมายให้นายชานโดร คาลวานี ที่ปรึกษาประธานกรรมการ มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ เป็นตัวแทนรับคณะดังกล่าว
วัตถุประสงค์	เพื่อให้เข้าใจแนวทางการดำเนินงานตามหลักการพัฒนาทางเลือกเพื่อชีวิตที่ยั่งยืนของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
ระดับ	ระดับความสำคัญ 3 คะแนน เป็นหน่วยงานที่สามารถเป็นพันธมิตรในอนาคต ระดับวัตถุประสงค์/ความคาดหวัง 3 คะแนน นำข้อมูลของมูลนิธิฯ ไปเผยแพร่ในระดับสากล คะแนนรวม 6 คะแนน
องค์ประกอบ	เจ้าหน้าที่รัฐสภาสหรัฐอเมริกา 8 ท่าน เจ้าหน้าที่ประจำสถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงวอชิงตัน จำนวน 3 ท่าน คณะรวม 11 ท่าน
เจ้าหน้าที่รับ	ผู้บริหารและบรรยายหลัก นายชานโดร คาลวานี ที่ปรึกษาประธานกรรมการ



คณะ	ดูแลการรับคณะในภาพรวม นางอมรรัตน์ บัณฑิตเนตร ผู้จัดการเผยแพร่องค์ความรู้ เจ้าหน้าที่ประสานงานมูลนิธิหลัก นางสาวพรพิมล ไหมน้อย เจ้าหน้าที่เผยแพร่องค์ ความรู้
แหล่ง สนับสนุน งบประมาณ	คณะชำระค่าใช้จ่ายเองทั้งหมด รหัสลูกค้า 912 B62136

2. กำหนดการคณะ

วัน/เวลา	กำหนดการ
8.30	ออกเดินทางจากโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงราย ไปยังบริษัท นูติ จำกัด
9.30	ศึกษาดูงานแปลงป่าเศรษฐกิจ นูติ ไซท์ 1 และโรงงานแปรรูปแมคคาเดเมีย บริษัท นูติ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ.2532 เป็นความร่วมมือกันของภาคเอกชน ดำเนินการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่โครงการพัฒนาดอยตุงฯ โดยเลือกพืชที่ผลผลิตมี มูลค่าทางเศรษฐกิจสูง สามารถนำไปแปรรูปและเพิ่มมูลค่าได้อย่างต่อเนื่อง สามารถ สร้างรายได้ให้คนดูแลในระยะยาว เป็นตัวแปรสำคัญที่ทำให้คนกับป่าอยู่ร่วมกันอย่าง พึ่งพา พืชเศรษฐกิจที่โครงการพัฒนาดอยตุงฯ เลือกมาส่งเสริมคือ กาแฟพันธุ์อาราบิก้า และแมคคาเดเมีย ซึ่งปัจจุบันกลายเป็นต้นแบบของการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม
10.00	เดินทางไปยังห้องประชุมวีไอพี อาคารอเนกประสงค์
10.15	รับประทานอาหารว่าง ณ ห้องประชุมวีไอพี
10.30	ฟังบรรยายสรุปเกี่ยวกับ “โครงการพัฒนาดอยตุงฯ และแนวทางการดำเนินงาน ตามหลักการพัฒนาทางเลือกเพื่อชีวิตที่ยั่งยืนของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรม ราชูปถัมภ์” โดยนายชานโตร คาลวานี ที่ปรึกษาประธานกรรมการ มูลนิธิแม่ฟ้า หลวงฯ
11.30	เยี่ยมชมสินค้าดอยตุง ณ ร้านดอยตุงไลฟ์สไตล์
12.30	รับประทานอาหารกลางวัน ณ ครวัตำหนัก
13.15	เยี่ยมชมสวนแม่ฟ้าหลวง
13.35	เดินทางไปยังหอฝิ่น อุทยานสามเหลี่ยมทองคำ

วัน/เวลา	กำหนดการ
14.15	ชมหอผืน อุทยานสามเหลี่ยมทองคำ
15.15	รับประทานอาหารว่าง ณ ลานทางออกหอผืน
15.30	เดินทางท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงฯ เพื่อเดินทางกลับกรุงเทพฯ

3. รายชื่อคณะ

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	Mr. Jason Suslavich	National Security Advisor
2	Ms. Jennifer Ann Loraine	Senior Policy Advisor and Counsel
3	Ms. Adena Leibman	Oceans and Natural Resources Counsel
4	Ms. Jordan Hunter	Communication Director
5	Mr. Alexander Hanson	Legislative Assistant
6	Ms. Erica Riordan	Legislative Assistant
7	Ms. Theresa Lou	Policy Analyst
8	Mr. Mark Olson	Legislative Aide/Press Assistant
9	นายจารุภูมิ เรืองสุวรรณ	ที่ปรึกษา สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงวอชิงตัน
10	นายปวิณ ธนรัช	ที่ปรึกษา สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงวอชิงตัน
11	นางชิตาพันธุ์ บาร์นส	ผู้ช่วยฝ่ายการเมือง สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงวอชิงตัน

4. สรุปเพื่อหาการเรียนรู้ของคณะ



นายชานโดร คาลวานี ที่ปรึกษาประธานกรรมการ มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ ให้การต้อนรับคณะ และนางอมรรัตน์ บังคมเนตร ผู้จัดการเผยแพร่องค์ความรู้ บรรยายความเป็นมาของบริษัท นวดี จำกัด



ดอยตุงนำผลผลิตจากแมคคาเดเมียมาสร้างมูลค่าเพิ่มในรูปแบบต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น เป็นเชื้อเพลิงเตาชีวมวล ใช้ในการอบแมคคาเดเมีย เฟอร์นิเจอร์ เตาตากกระดาษสา เป็นต้น



นายชานโดร กล่าวถึงกาแฟดอยตุงก้าวสู่ระดับสากลมากขึ้น จะเห็นได้จากการที่นำไปบริการแก่ผู้โดยสารสายการบินแจแปนแอร์ไลน์



นายซานโตร บรรยายสรุปภาพรวมของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ การทำงานในพื้นที่โครงการพัฒนาโดยตุงฯ โครงการร้อยใจรักษ์และโครงการขยายผลพื้นที่อื่นๆ ในประเทศและต่างประเทศ

ประเด็นบรรยายกล่าวถึง การพัฒนาทางเลือก โดยอ้างอิงถึงทฤษฎีต่างๆ เช่น ทฤษฎีของ นายโจนาธาน เดวิด ไฮท์ (Jonathan David Haidt) นักจิตวิทยาสังคม ชาวอเมริกัน ผู้เขียนหนังสือ วิทยาศาสตร์แห่งความสุข (The Happiness Hypothesis) กล่าวว่า สมอของมนุษย์ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของจิตใจ โดยยกตัวอย่างกรณี “คนขี่ช้าง” กล่าวคือคนขี่ช้างเปรียบเสมือนผู้ควบคุมสติ ที่จะคอยวางแผน และคิดวิเคราะห์วิธีการต่างๆ อย่างแยบยล ในขณะที่ช้างเปรียบเสมือนอารมณ์ ที่มีพลังรุนแรงและเป็นผู้กำหนดทิศทางการเดินทั้งหมด หากต้องการให้การเดินเป็นไปตามทิศทางอย่างมีระเบียบ ต้องผลักดัน 2 ปัจจัยนี้ให้ดำเนินไปพร้อมๆ กัน โดยมีหลักการ 3 ขั้นตอนคือ ชี้นำคนขี่ช้าง (Direct the rider) กระตุ้น ช้าง (Motivate the elephant) และกำหนดเส้นทาง (Shape the path)

อีกทฤษฎีหนึ่งชื่อว่า “Nudge” ของ ศาสตราจารย์ริชาร์ด เทเลอร์ ผู้ซึ่งได้รับรางวัลโนเบลสาขา เศรษฐศาสตร์ ประจำปี 2560 ว่าด้วยเรื่อง “การสะกดจิต” เพื่อเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของมนุษย์หรือ เปลี่ยนแรงจูงใจทางเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ หรือเรียกง่ายๆว่า เป็นการยอมทำตามโดยไม่มีการบังคับ ในขณะที่มนุษย์ยังเป็นผู้ตัดสินใจเลือกปฏิบัติได้ เพียงแต่ถูกสะกดให้เลือกในสิ่งที่ถูกต้องแทน ตัวอย่าง การนำหลักทฤษฎี Nudge มาปรับใช้ เช่น วางรูปประตูฟุตบอลไว้ในโกปัสสาวะผู้ชาย ให้ผู้ชายเล็ง ปัสสาวะให้ตรงโก เพื่อลดการกระเซ็นของปัสสาวะ

นายซานโตรกล่าวถึงสมมติฐานที่ทรงให้ความสำคัญด้านสุขภาพเป็นอันดับหนึ่ง หากมนุษย์มี สุขภาพดีย่อมเป็นพื้นฐานของการดำรงชีวิตที่ดี ตลอดจนการได้อยู่อาศัยในสภาพแวดล้อมที่ดี ก็เป็น ปัจจัยสนับสนุนให้มนุษย์นั้นเป็นคนดี มีศีลธรรม จริยธรรมด้วย เรื่องสุขภาพดีนี้ก็เปรียบเช่นเดียวกับการปลูกต้นบานชื่น ซึ่งหากดูแลดีก็ออกดอกงาม เป็นที่ชื่นชอบของผู้พบเห็น

มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร โดยเน้นการส่งเสริมการพัฒนาชุมชน สังคม วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมตามหลักการของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ผู้ที่ได้รับการยกย่องว่ามารดาแห่งความสุข ความยั่งยืนและความมั่นคงของประชาชน

โครงการพัฒนาดอยตุง (พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นโครงการพัฒนาแบบองค์รวมแห่งแรกและสำคัญที่สุดของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาอาชีพทางเลือกเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

ย้อนไปเมื่อ 30 ปีที่แล้วโครงการพัฒนาดอยตุงฯ มีปัญหาการระบาดของยาเสพติด ทางโครงการฯ จึงได้จัดตั้งศูนย์บำบัดยาเสพติด 1,000 วัน โดยช่วงระยะเวลา 945 วันเป็นการฝึกอาชีพเพื่อให้ทางเลือกในการทำมาหากิน อีก 55 วันเพื่อเตรียมชุมชนให้พร้อมต้อนรับผู้บำบัดในฐานะฮิโร

การเปลี่ยนแนวคิดของคนในพื้นที่เป็นอีกปัญหาที่ท้าทายของการทำงาน สิ่งที่ต้องช่วยเร่งด่วนคือให้ชาวบ้านประกอบอาชีพถูกกฎหมาย จึงเกิดการส่งเสริมอาชีพในรูปแบบต่างๆ เช่น การจ้างปลูกป่า ปลูกพืชเศรษฐกิจ จัดตั้งโรงงานเพื่อผลิตสินค้า และการส่งเสริมด้านการศึกษา

รูปแบบการพัฒนาของโครงการพัฒนาดอยตุงฯ แบ่งเป็น 3 ชั้น คือ อยู่รอด พอเพียง ยั่งยืน เป้าหมายงานพัฒนาคือมุ่งหวังให้คนในชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน องค์ประกอบหลักที่จะหล่อหลอมให้เกิดความยั่งยืนคือ

ผู้นำที่สร้างแรงบันดาลใจ + โครงการที่มาจากเสียงของประชาชน = การจัดการที่อัจฉริยะ

นอกเหนือจากงานพัฒนาที่กล่าวมาแล้วนั้น ทางโครงการยังดำเนินการพัฒนารัฐกิจเพื่อสังคมอันได้แก่ สินค้าหัตถกรรม สินค้าเกษตร อาหารแปรรูป คาเฟ่ดอยตุง เหล่านี้วางจำหน่ายโดยใช้ชื่อแบรนด์ “ดอยตุง” สินค้าแบรนด์ดอยตุงเหล่านี้ได้รับตราสัญลักษณ์จาก UNOCD เพื่อยืนยันความสำเร็จในการแก้ปัญหาอย่างสันติวิธี จากแนวทางการพัฒนาทางเลือกเพื่อการดำรงชีวิตที่ยั่งยืน

สิ่งที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ บนพื้นที่โครงการพัฒนาดอยตุงฯ สรุปตามหลักทฤษฎี “Nudge หรือ การสะกิดจิต” คือ

ความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์ที่มีวิสัยทัศน์ + การเปลี่ยนแปลงแนวคิดของคน + ข้อมูลจริง + เป้าหมายชัดเจน → การดำรงชีวิตที่ยั่งยืน



เมื่อเสร็จจากการศึกษาดูงานที่โครงการพัฒนาดอยตุงฯ แล้วคณะมีกำหนดการไปหอผืน อุทยาน
สามเหลี่ยมทองคำ อ.เชียงแสน จ.เชียงราย



ร่วมถ่ายภาพกับเจ้าหน้าที่มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ บริเวณต้นตุง
