



รายงานสรุปการรับคณะอาจารย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
โครงการพัฒนาอดอยตุง (พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดเชียงราย
วันที่ 19 – 20 มีนาคม 2562

1. ข้อมูลคณะ

ที่มาและความสำคัญ	รับแจ้งการเดินทางคณะ จากส่วนงาน CSE เรื่องขอนำอาจารย์วราภรณ์ โพธิ์ผละ นิสิตระดับดุขฎิบัณติต สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ลงพื้นที่โครงการพัฒนาอดอยตุง(พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ เพื่อสัมภาษณ์ เจ้าหน้าที่มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ และชาวบ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาอดอยตุงฯ เพื่อประกอบทำวิจัยในหัวข้อ “การใช้ระบบควบคุมทางการบริหารในกิจการเพื่อสังคมและสำหรับการขยายกิจการเพื่อสังคม ระหว่างวันที่ 19 - 20 มีนาคม 2562
วัตถุประสงค์	ทำวิจัย โดยการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ และชาวบ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาอดอยตุงฯ ประกอบการเขียนวิทยานิพนธ์ปริญญาเอกโครงร่างวิทยานิพนธ์ (ศึกษาว่ากิจการเพื่อสังคมมีการใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารเพื่อแก้ไขความขัดแย้งระหว่างแรงจูงใจที่แตกต่างกันได้อย่างไร รวมไปถึงต้องการศึกษาว่ากิจการเพื่อสังคมใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารอย่างไรในการขยายกิจการ)
ระดับ	ความสำคัญของคณะ 3 คณะ (องค์กรหรือหน่วยงานที่มีศักยภาพเป็น Partner ในอนาคต) วัตถุประสงค์ 2 คณะ (เก็บข้อมูลทำวิจัย) คณะรวม 5 คณะ
องค์ประกอบคณะ	อาจารย์วราภรณ์ โพธิ์ผละ
เจ้าหน้าที่รับคณะ	ผู้ประสานงานของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ 1. นายสมิทธิ หาเรือนพีชน์ 2. นายชฎานนท์ สนธิไชย 3. นางสาวศิริกานต์ สุริยะ 4. นางสาวกนกวรรณ รัชตัญญุทิพย์
แหล่งงบประมาณสนับสนุน	993-200-521 การเข้าร่วม/จัดการประชุมสัมมนาเพื่อขับเคลื่อนนโยบายด้านธุรกิจเพื่อสังคม(SE)



2. รายชื่อผู้ให้สัมภาษณ์

2.1 ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่มูลนิธิฯ

1. หม่อมหลวงดิศปนัดดา ดิศกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คุณหญิงพวงร้อย ดิศกุล ณ อยุธยา ที่ปรึกษามูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ
3. นายพงษ์ศักดิ์ อภิวัตต์สุนทร ผู้จัดการส่วนงานพัฒนาสังคม
4. นายจตุพงศ์ อภิพรไพศาล หัวหน้างานโครงการเปลี่ยนป่าดอยตุง
5. นายชฎานนท์ สนธิไชย เจ้าหน้าที่ Special Project
6. นายโทนี่ แอริ่ง ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาการศึกษา
7. นางสาวณัฐนันท์ อุตมะธานี หัวหน้างานพัฒนาการศึกษา
8. นางสาวเกศแก้ว เจริญยิ่ง ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาการศึกษา
9. นายพงษ์พัฒน์ เนาว์ชมพู่ วิศวกรสิ่งแวดล้อม
10. นายยาจุก ชีหมี้อ เจ้าหน้าที่ดูแลแปลงผัก

2.2 ชาวบ้านในโครงการพัฒนาดอยตุงฯ

1. นายอาผ่า อาอี หมอยาพื้นบ้านหมู่บ้านสามัคคีเก่า
2. นายสุเทพ อยู่ลือ สมาชิก อบต.แม่ฟ้าหลวง
3. นายชลิ อยู่ลือ หมอยาสมุนไพรพื้นบ้าน

3. กำหนดการ

วันอังคารที่ 19 มีนาคม 2562

- เวลา 13:30 – 14:45 น. สัมภาษณ์นายโทนี่ แอริ่ง นางสาวนางสาวเกศแก้ว เจริญยิ่ง และนางสาวณัฐนันท์ อุตมะธานี ส่วนงานพัฒนาการศึกษา
- เวลา 14:45 – 15:30 น. ออกเดินทางจากโครงการพัฒนาดอยตุงฯ ไปยังหมู่บ้านสามัคคีเก่า ต.แม่ฟ้าหลวง อ.แม่ฟ้าหลวง
- เวลา 15:30 – 16:30 น. สัมภาษณ์ นายอาผ่า อาอี หมอยาพื้นบ้านและอดีตผู้ใหญ่บ้าน หมู่บ้านสามัคคีเก่า สัมภาษณ์ นายสุเทพ อยู่ลือ สมาชิก อบต. แม่ฟ้าหลวง และสัมภาษณ์ นายชลิ อยู่ลือ หมอยาสมุนไพรพื้นบ้าน ณ หมู่บ้านสามัคคีเก่า อ.แม่ฟ้าหลวง จ.เชียงราย



- เวลา 16:30 – 18:00 น. เดินทางถึงโครงการพัฒนาโดยตุงฯ รับประทานอาหารเย็น ณ ห้องอาหารครัว
ตำหนัก
- เวลา 18:00 – 18:45 น. สัมภาษณ์นายชฎานนท์ สนธิไชย เจ้าหน้าที่มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ Special Project
- เวลา 19:00 น. กลับที่พักโดยตุงลอจิก พักผ่อนตามอัธยาศัย

วันพุธ 20 มีนาคม 2562

- เวลา 07:00 – 08:00 น. รับประทานอาหารเช้าศาลาลีลาวดี เช็กเอาท์
- เวลา 09:00 – 10:30 น. สัมภาษณ์เจ้าหน้าที่มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง นายพงษ์ศักดิ์ อภิวัตต์สุนทร ผู้จัดการส่วน
พัฒนาสังคม ณ ร้านคาเฟ่ตุงตุง
- เวลา 10:00 – 11:00 น. เยี่ยมชมศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอาข่าปากกล้วย สัมภาษณ์นางสาวเกิดแก้ว เจริญยิ่ง
- เวลา 11:00 – 12:00 น. สัมภาษณ์ นายจตุพล อภิพรไพศาล หัวหน้างานโครงการเปลี่ยนป่าตุงตุง
ณ ร้านคาเฟ่ตุงตุง ในสวนแม่ฟ้าหลวง
- เวลา 12:00 – 13:00 น. รับประทานอาหารกลางวัน ณ ห้องอาหารครัวตำหนัก
- เวลา 13.30 – 14.30 น. เดินทางถึงส่วนงานสิ่งแวดล้อมศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ
สัมภาษณ์ นายพงษ์พัฒน์ เนาว์ชมภู วิศวกรสิ่งแวดล้อม
- เวลา 14.30 – 15.00 น. สัมภาษณ์ นายยาตุ ชีหมี เจ้าหน้าที่ดูแลแปลงผัก
- เวลา 15:00 – 16:00 น. เดินทางกลับโดยสายการบินนกแอร์ เที่ยวบินที่ DD8723 เวลา 18.25 – 19.40 น.



4. สรุปย่อโครงร่างวิทยานิพนธ์

โครงร่างวิทยานิพนธ์ชื่อเรื่อง

การใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารในกิจการเพื่อสังคมและสำหรับการขยายกิจการเพื่อสังคม

ความสำคัญและที่มา

ในหลายปีที่ผ่านมากิจการเพื่อสังคม (Social Enterprise) ได้เกิดขึ้นอย่างแพร่หลาย เพื่อช่วยแก้ปัญหาสังคมที่มีอยู่ซึ่งการช่วยเหลือจากภาครัฐหรือการสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆยังไม่เพียงพอ ในเชิงเศรษฐกิจกิจการเพื่อสังคมมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงหาผลกำไรด้วยเพื่อให้กิจการสามารถดำเนินงานต่อไปได้ อย่างไรก็ตามวัตถุประสงค์เพื่อช่วยสังคมและแสวงหาผลกำไรบางครั้งก็มีความขัดแย้งกัน ระบบการควบคุมทางการบริหารได้รับการยอมรับว่าเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการช่วยให้กิจการบรรลุวัตถุประสงค์และคาดว่าจะสามารถใช้เพื่อลดความขัดแย้งระหว่างวัตถุประสงค์ของกิจการเพื่อสังคมได้ แต่งานวิจัยที่ผ่านมาเกี่ยวกับการใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารในการลดความขัดแย้งยังมีน้อยและโดยเฉพาะในงานวิจัยเกี่ยวกับกิจการเพื่อสังคมแทบไม่มีเลย นอกจากนั้นในการขยายกิจการ งานวิจัยส่วนใหญ่ได้กล่าวถึงการใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารในการขยายกิจการแต่มักจะกล่าวถึงการใช้ระบบนี้ในหน่วยงานที่แสวงหาผลกำไรเป็นส่วนใหญ่ งานวิจัยเกี่ยวกับการใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารเพื่อขยายกิจการสำหรับกิจการเพื่อสังคมยังมีอยู่น้อย

วัตถุประสงค์ของโครงร่างวิทยานิพนธ์

โครงร่างวิทยานิพนธ์นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาว่ากิจการเพื่อสังคมมีการใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารเพื่อแก้ไขความขัดแย้งระหว่างแรงจูงใจที่แตกต่างกันได้อย่างไร รวมไปถึงต้องการศึกษาว่ากิจการเพื่อสังคมใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารอย่างไรในการขยายกิจการ

วิธีดำเนินการวิจัย

โครงร่างวิทยานิพนธ์นี้เป็นโครงการวิจัยเชิงคุณภาพโดยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกกับกิจการเพื่อสังคม ซึ่งจะขอทำการเข้าสัมภาษณ์ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ของกิจการเพื่อสังคมนั้นๆ นอกจากการสัมภาษณ์เชิงลึกแล้วยังมีการเข้าสังเกตการณ์ในพื้นที่การปฏิบัติงานจริงเพื่อให้เข้าใจถึงบริบท



ของกิจการเพื่อสังคมนั้นๆ และ สามารถนำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์และการลงพื้นที่จริงมาประกอบการวิเคราะห์แนวคิดทางวิชาการได้อย่างเหมาะสม

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผลการวิจัยนี้ช่วยให้ทราบถึงวิธีการใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารในทางปฏิบัติว่าทำอะไรจึงจะทำให้กิจการเพื่อสังคมสามารถลดความขัดแย้งเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งทางด้านสังคมและการแสวงหาผลกำไรได้ นอกจากนี้ยังช่วยให้ทราบถึงแนวทางหรือวิธีการใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารที่เหมาะสมสำหรับการขยายกิจการของกิจการเพื่อสังคมอีกด้วย สำหรับประโยชน์ในเชิงวิชาการ ผลของการวิจัยจะช่วยต่อยอดการทำวิจัยในด้านการใช้ระบบการควบคุมทางการบริหารในกิจการเพื่อสังคมต่อไป

การดำเนินงานขั้นต่อไป

ยังไม่มีกำหนดการตีพิมพ์ออกเป็นรูปเล่ม มีในส่วนของงานนำเสนอมีกำหนดการในการ ในช่วงวันที่ 15 – 16 กรกฎาคม 2562 ในงาน International Society for Third-Sector Research (ISTR): Asia-Pacific Conference, July 15-16, Bangkok, Thailand