



รายงานสรุปการรับคณะผู้บริหารบริษัทมิตซูบิชิ เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทเอสซีจี จำกัด
ณ โครงการพัฒนาตอยตุง (พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จ.เชียงราย
ระหว่างวันที่ 23 – 24 พฤศจิกายน 2561

1. ข้อมูลคณะ

ที่มาและความสำคัญ	หนังสือขอเข้าศึกษาตุงงานเรียน ประธานสายปฏิบัติการ ธุรกิจเพื่อสังคม ลงวันที่ 12 ตุลาคม 2561 บริษัทมิตซูบิชิ เคมิคอลส์ จำกัด เป็นบริษัทที่ทำเรื่อง CSR และมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับบริษัทเอสซีจี จำกัด ทุกปี ทางคณะได้ยื่นชื่อโครงการพัฒนาตอยตุงจากผู้บริหารเก่าแก่ที่รู้จัก 888 และได้ยื่นผ่านการนำเสนอของ SCG ว่ามีความร่วมมือกับโครงการพัฒนาตอยตุงฯ จึงเกิดความสนใจอยากมาศึกษาตุงงานที่ตอยตุง คณะมาเป็นครั้งที่ 1
วัตถุประสงค์	เพื่อศึกษาเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจเพื่อสังคมของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ
ระดับเนื้อหา	3
องค์ประกอบ	- Dr. Shinzi Ogawa Managing Executive Officer, MCI และคณะผู้ร่วมศึกษาตุงงานรวมทั้งสิ้น 16 คน (รายชื่อตามภาคผนวก 1) - ผู้ประสานงาน คุณธนพรรณ อินแดง
ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่รับ คณะ	- คุณพลชม จันทร์อุไร - ผู้บรรยาย คุณณัฏฐวรรค์ ชันติสิทธิ - ผู้ประสานงานของมูลนิธิฯ คุณจรรยา เดชพัฒนากิจ คุณกรบตี สุวรรณกร
แหล่ง สนับสนุน งบประมาณ	คณะจ่ายเอง รหัสคณะ 912-B61-180



2. กำหนดการคณะ

กำหนดการ

บริษัทเอสซีจี ร่วมกับ บริษัทมิติซุซุ เคมิคอลส์ จำกัด

ณ โครงการพัฒนาดอยตุง (พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จ.เชียงราย

วันที่ 23 – 24 พฤศจิกายน 2561

วันที่/เวลา	กำหนดการ
วันศุกร์ ที่ 23 พฤศจิกายน 2561	
09.20	คณะเดินทางถึงท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จ.เชียงราย Flight TG2130
09.30 – 10.30	เดินทางไปยังโครงการพัฒนาดอยตุงฯ
10.30 – 12.00	ฟังบรรยายสรุปหลักการพัฒนาดมตำราแม่ฟ้าหลวง และศูนย์ข้อมูลโครงการพัฒนาดอยตุงฯ <i>การพัฒนาที่มีประสิทธิภาพต้องเริ่ม จาก “ข้อมูลจริง” และ“การพัฒนาต้องวัดผลได้” โดย การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง</i>
12.00 – 13.00	รับประทานอาหารกลางวัน ณ ศาลาลีลาวดี
13.00 – 13.10	เดินทางไปแปลงปลูกป่าเศรษฐกิจ นวัตกรรม 1
13.10 – 14.30	ศึกษาดูงานแปลงปลูกป่าเศรษฐกิจแมคคาเดเมียและกาแฟอาราบิก้า นวัตกรรม 1 <i>บริษัทนวัติน จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2532 เพื่อดำเนินการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ โครงการพัฒนาดอยตุงฯ โดยเลือกพืชที่ผลผลิตมีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูง สามารถนำไป แปรรูปและเพิ่มมูลค่าได้อย่างต่อเนื่อง สามารถสร้างรายได้ให้คนดูแลในระยะยาว เป็น ตัวแปรสำคัญที่ทำให้คนกับป่าอยู่ด้วยกันอย่างพึ่งพา พืชเศรษฐกิจที่โครงการพัฒนา ดอยตุงฯ เลือกมาส่งเสริมคือ กาแฟพันธุ์อาราบิก้า และแมคคาเดเมีย ปัจจุบันกลายเป็น ต้นแบบของการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม</i>
14.30 – 17.00	ชมพระตำหนักดอยตุง <i>ในอดีต พระตำหนักดอยตุงเป็นที่ประทับและที่ทรงงานของสมเด็จพระเจ้า เพื่อพระองค์จะได้ สังเกตและทำงานพัฒนาอย่างใกล้ชิด “บ้านที่ดอยตุง” เกิดจากพระราชกระแสรับสั่ง “ถ้า ไม่มีโครงการพัฒนาดอยตุงฯ ฉันจะไม่สร้างบ้านอยู่ที่นี่” พระตำหนักดอยตุงจึงเป็น สัญลักษณ์แสดงความเรียบง่ายและการทรงงานหนักเพื่อพลนิกรของพระองค์</i> หอแห่งแรงบันดาลใจ <i>เรื่องราวของราชสกุลมหิดลผ่านพระราชจริยวัตร ปรัชญา และหลักการทรงงานที่เรียบง่าย</i>



วันที่/เวลา	กำหนดการ
	ง่าย พระวิริยะอุตสาหะ ที่มุ่งพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทย และสร้างประโยชน์สุขแก่แผ่นดิน ที่ต่างทรงเป็นแรงบันดาลใจให้กันและกัน เพื่อให้คนไทย โดยเฉพาะคนรุ่นใหม่ได้เรียนรู้และเข้าใจ บทบาทของราชสกุลมหิดล ที่มีต่อคนไทยและแผ่นดิน อีกทั้งสร้างแรงบันดาลใจ และจุดประกาย ให้ผู้ที่มาเยี่ยมชมคิดดี มุ่งมั่น ประพฤติดี ปฏิบัติดี เพื่อประโยชน์ของส่วนรวมต่อไป ชมสวนแม่ฟ้าหลวง สวนไม้ดอกไม้ประดับเมืองหนาวแห่งนี้เป็นแหล่งท่องเที่ยวหลักที่ช่วยสร้างงานและรายได้ให้ดอยตุง ทั้งยังช่วยพัฒนาทักษะอาชีพที่หลากหลาย ตั้งแต่การท่องเที่ยว การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ และโรงเพาะปลูก ซึ่งทักษะและรายได้เหล่านี้ถือเป็นการสร้างพลังให้ชุมชน เปลี่ยนอาชีพให้ชาวบ้านหลายคนจากแรงงานรับจ้างเป็นเจ้าของกิจการ
17.00 – 18.00	รับประทานอาหารเย็น ณ ครวัฑาหนัก
18.00 – 18.30	ออกเดินทางไปยังปูณมณัตรา รีสอร์ท
วันเสาร์ ที่ 24 พฤศจิกายน 2561	
09.00 – 09.05	คณะเดินทางไปยังศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ
09.05 – 10.30	ศึกษาดูงานศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ ครั้งแรกก่อตั้งขึ้นมาเพื่อเป็นศูนย์ฝึกอาชีพด้านหัตถกรรม เป็นการพัฒนากลางน้ำ โดยการสร้างงานสร้างอาชีพ เพื่อให้ชาวบ้านมีรายได้ที่มั่นคง พอเพียง โดยการต่อยอดจากภูมิปัญญาเดิมของชาวบ้าน และเสริมในสิ่งที่ขาด โดยการให้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ อุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานเหมาะสมกับการทำงาน ตรวจสอบคุณภาพทุกขั้นตอน สำคัญคือผลิตภัณฑ์ต้องออกแบบตามที่ลูกค้าหรือตลาดต้องการ และชาวบ้านเองจะได้เรียนรู้การทำงานจากการปฏิบัติจริงด้วยตัวเอง เป็นการพัฒนาทักษะความชำนาญเพิ่มขึ้นไปอีกด้วย ซึ่งประกอบไปด้วย • โรงงานทอผ้า เย็บผ้า • โรงงานกระดาษสา • โรงงานคว่ำกาแปดอยตุง • โรงงานเซรามิก
10.30 – 11.30	ศึกษาดูงานการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมที่ศูนย์คัดแยกขยะ



3. สรุปเพื่อหาการเรียนรู้ของคน

23 พฤศจิกายน 2561

- พังบรรยายเกี่ยวกับหลักการพัฒนาตามตำราแม่ฟ้าหลวง โดยการบรรยายเน้นเรื่องธุรกิจเพื่อสังคม เพื่อให้ตอบโจทย์เรื่องที่คุณสนใจศึกษาดูงาน
เนื้อหาสำคัญในการบรรยาย

- การทำธุรกิจเพื่อสังคมของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ คือ การสร้างงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชนอย่างยั่งยืน โดย
 - พัฒนาต่อยอดจากสิ่งที่มีในชุมชน
 - เลือกให้เหมาะสมกับชุมชน
 - เพิ่มมูลค่าสินค้า
 - ควบคุมเรื่องคุณภาพ

ข้อซักถาม

- ดอยตุงรักษาสมดุลอย่างไรในเรื่องการนำเทคโนโลยีการผลิตมาใช้ร่วมกับการจ้างงานคน
 - เราเน้นเรื่องการสร้างงานให้กับคนในชุมชน พยายามเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่คนของเราใช้งานได้ ซ่อมบำรุงได้เอง แต่ไม่ได้แปลว่าเราปฏิเสธเทคโนโลยี เรานำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อช่วยปิดช่องว่างในงานที่คนทำไม่ได้และขาดแคลนแรงงาน แต่เราจะไม่ให้เทคโนโลยีมาทำให้คนตกงาน
- หน่วยธุรกิจใดของดอยตุงทำรายได้มากที่สุด
 - อาหารแปรรูป เรามีหลากหลายธุรกิจเพื่อกระจายความเสี่ยง และสร้างงานที่หลากหลายให้กับชุมชน
- มีงานอะไรที่ดอยตุงต้องทำเพื่อให้เกิดความยั่งยืน
 - นิยามคำว่าความยั่งยืนของคนทุกคนอาจจะไม่เหมือนกัน และค่อนข้างนามธรรมสำหรับดอยตุง เราเน้นการทำให้คนสามารถยืนบนลำแข้งของตนเองได้ เป็นเจ้าของธุรกิจ มีภูมิคุ้มกันจากสิ่งกระทบภายนอก และรักษาสมดุลการอยู่กับป่าและสิ่งแวดล้อมได้อย่างพึ่งพาอาศัยไม่เบียดเบียน



- เราเลือกพาร์ทเนอร์ทางธุรกิจจากอะไร
 - จากวิสัยทัศน์ พันธกิจที่คล้ายกันกับเรา เข้าใจหลักการ วิธีการทำงานและเห็นคุณค่าของสินค้าโดยตุง
- ศึกษาดูงานแปลงปลูกป่าเศรษฐกิจแมคคาเดเมียและกาแฟอาราบิก้า นวัตกรรม 1



คณะศึกษาดูงาน ณ แปลงป่าเศรษฐกิจ แมคคาเดเมีย และกาแฟอาราบิก้า นวัตกรรม 1

- เยี่ยมชมหอแห่งแรงบันดาลใจ พระตำหนักดอยตุง และสวนแม่ฟ้าหลวง

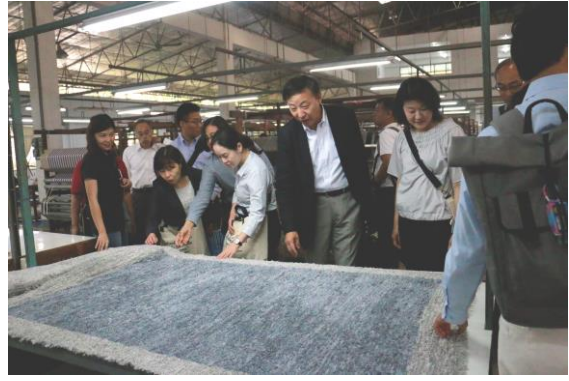


คณะเยี่ยมชมพระตำหนักดอยตุง



24 พฤศจิกายน 2561

• ศึกษาฐานศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ



คณะเยี่ยมชมโรงงานทอผ้า



คณะเยี่ยมชมโรงงานกระดาษสา



คณะเยี่ยมชมโรงคั่วกาแฟ



คณะเยี่ยมชมโรงงานเซรามิก

● ศึกษาดูงานการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมที่ศูนย์คัดแยกขยะ



คณะศึกษาดูงานด้านสิ่งแวดล้อม



4. ผลการประเมินความพึงพอใจและการประเมินด้านการจัดการ

Summary of Satisfaction Survey

Study Visit for Siam Cement Group Public Company Limited (SCG) and Mitsui Chemical Company Limited

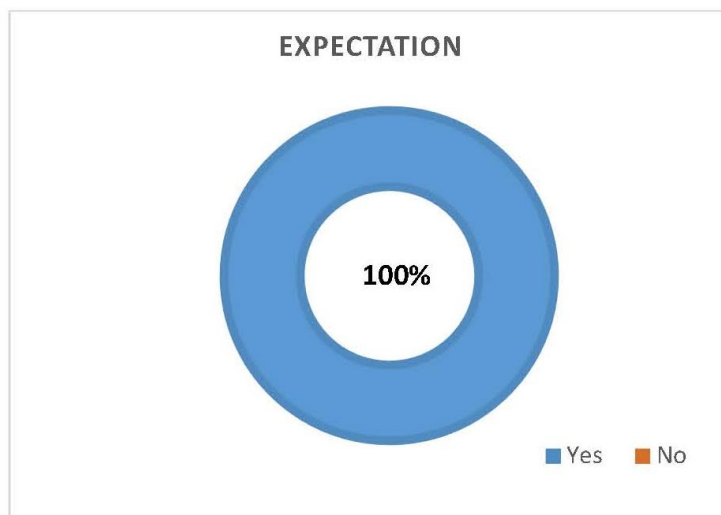
23-24 November 2018

Mae Fah Luang Foundation under Royal Patronage

Total Participants 11 person

Responded 7 person (63.63%)

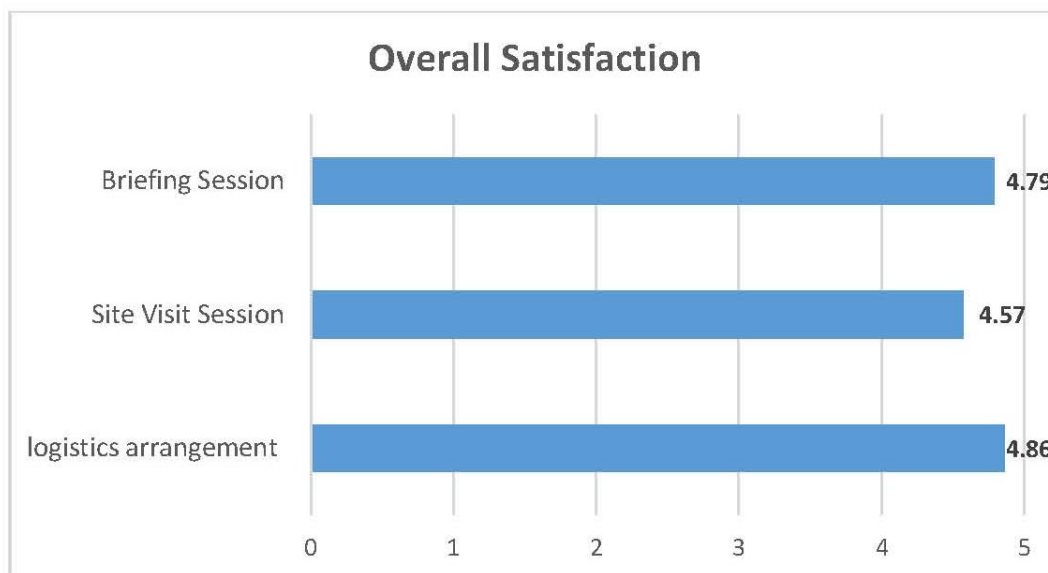
1. Expectation



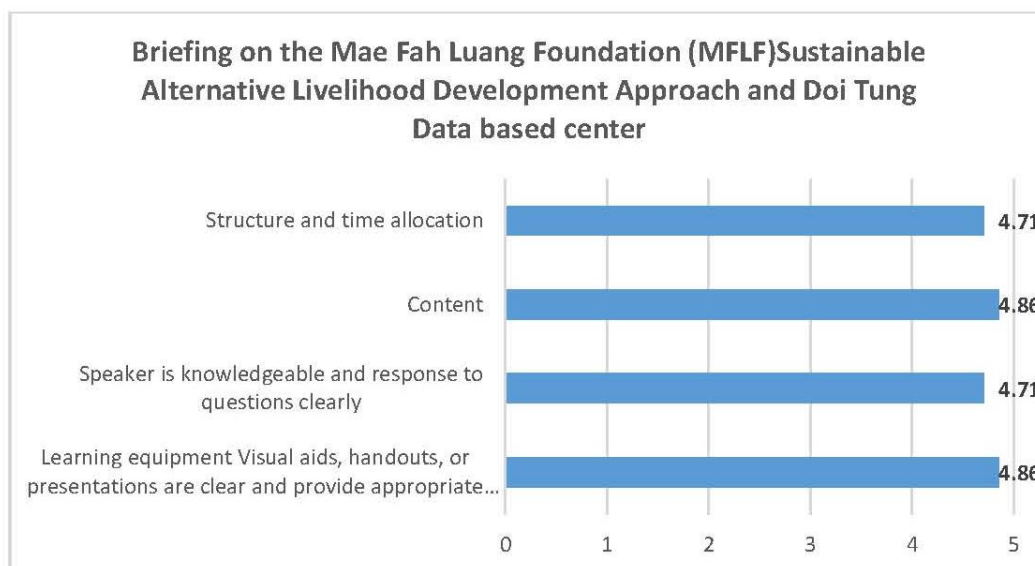
- Mar Fah Luang - Social Enterprise
- Doi Tung business model
- Introduction of the concept of the project, Visit to the fabric factory
- Macadamia and coffee plantation
- Community value proposition business model and waste management integration
- Presentation by K.Field and visit all plants e.g. coffee, macadamia, fabric weaving, ceramic, etc.
- It was more than I expected. I was deeply impressed that such activities was led by the Princes Mother. She was a very respectable person. I learned that there are poverty in the world that I can't feel in Japan. I

studied very much because the staff of the Mae Fah Luang Foundation understand about sustainable development far more than I.

2. Overall Satisfaction

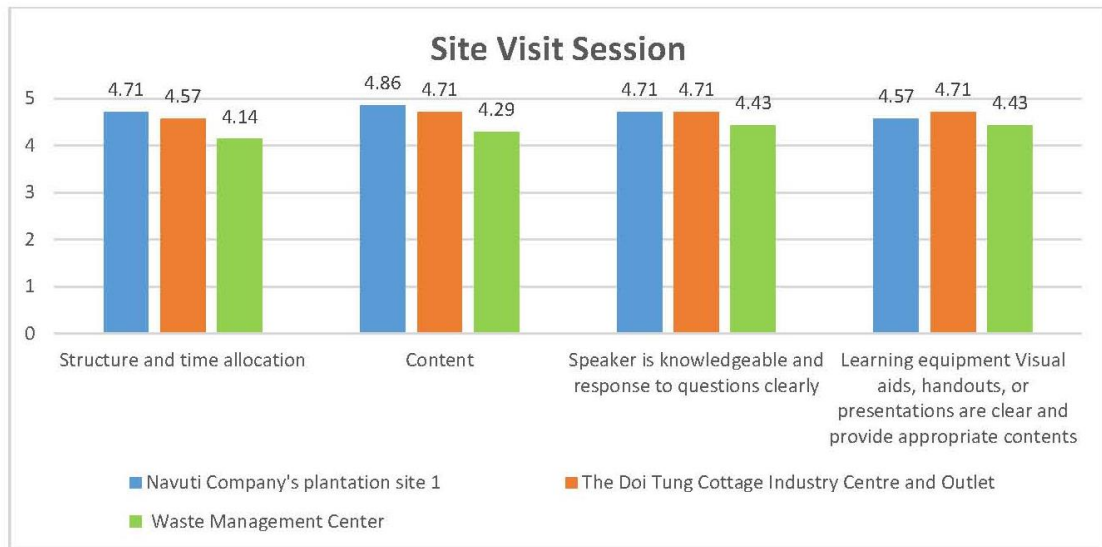


3. Briefing Sessions Satisfaction





4. Site Visit Session



5. Logistics Arrangement



6. Opinion/Suggestions

Suggest specific topics.

- I would like to study the history of Doi Tung more deeply.
- Sustainable business model integration with 23 working principles of King Rama the 9th
- How to engage key stakeholders and collaborate to create value in line with social enterprise concept!!!



5. ภาคผนวก

รายชื่อคณะ

ลำดับที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	Dr. Shinzi Ogawa	Executive Officer, MCI
2	Ms. Kaori Matsue	Deputy General Manager, MCI
3	Ms. Tomoko Mihashi	Manager, RC & Quality Assurance, MCI
4	Dr. Daisuke Miyazawa	Manager, RC & Quality Assurance, MCI
5	Dr. Sakurako Kimura	Manager, RC & Quality Assurance, MCI
6	Mr. Hideaki Nakamura	Manager, RC & Quality Assurance, MCI
7	Mr. Tsuneyuki Okubo	Manager, MCI
8	คุณปรเมษฐ ไชยรัตน์	Manager, Environmental and the Circular Economy
9	คุณกฤษดา เรืองโชติวิทย์	Manager, Environmental and the Circular Economy
10	ดร.วศิมน เรืองเล็ก	Partnership Manager
11	คุณอภิชาติ คงทรัพย์	IMP Executive leader
12	คุณชนพรรณ อินแดง	Environmental Engineer