



มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
Mae Fah Luang Foundation under Royal Patronage

รายงานการรับคณะนักศึกษา ป.โท MBA ธรรมศาสตร์



ณ โครงการพัฒนาคอยตุง (พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
วันที่ 7-9 พฤศจิกายน 2558

วัตถุประสงค์

- เพื่อเรียนรู้การพัฒนาตามตำราแม่ฟ้าหลวง
- เพื่อศึกษาแนวทางการดำเนินงานธุรกิจเพื่อสังคม โดยเริ่มตั้งแต่การคิด วางแผน ดำเนินการ และการตลาดของโครงการ เน้นเนื้อหาในเรื่องกลยุทธ์การตลาด

จำนวนผู้ศึกษาดูงาน

- อาจารย์ 3 ท่าน เจ้าหน้าที่และผู้ประสานงาน 3 ท่าน นิสิต 36 ท่าน

ผู้ประสานงาน

- รศ.กิตติ สิริพัฒนกุล 081-815-9999 และคุณราตรี แสงจันทร์ 095-578-5233

ผู้ต้อนรับหรือดูแลคณะ

- นางสาวณัชรวิมล ชันติสิทธิ์ นายมานิชญ์ บุญเรือง นายภูวิทย์ อุดมดี นายปวิณวัฒน์ ฤทธิ
นายโชคชัย รูปดี

กำหนดการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

วันเสาร์ ที่ 7 พฤศจิกายน 2558

เวลา	กำหนดการ	หมายเหตุ
16.30 น.	คณะเดินทางมาถึงอุทยานศิลปะวัฒนธรรมแม่ฟ้าหลวง	- คณะเดินทางโดยรถตู้เช่าของคณะจำนวน 5 คัน - เจ้าหน้าที่โครงการพัฒนาคอยตุงฯ รอต้อนรับคณะ ณ อุทยานศิลปะวัฒนธรรมแม่ฟ้าหลวง
16.30-17.30 น.	ฟังบรรยายเกี่ยวกับเรื่องราว และจุดเริ่มต้นของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ เยี่ยมชมอุทยานศิลปะวัฒนธรรมแม่ฟ้าหลวง	
17.30-18.30 น.	ออกเดินทางไปยัง ปุณณมंत्रารีสอร์ท	
18.30-19.00 น.	เช็คอิน และเก็บสัมภาระเข้าห้องพัก	
19.00	รับประทานอาหารเย็น พักผ่อนตามอัธยาศัย	

วันอาทิตย์ ที่ 8 พฤศจิกายน 2558

07.00 -08.30 น.	รับประทานอาหารเช้า ณ ปุณณมंत्रารีสอร์ท	
08.30-09.30 น.	ออกเดินทางไปยัง โครงการพัฒนาคอยตุงฯ เข้าชมพระตำหนักและสวนแม่ฟ้าหลวง	
09.30 - 11.30 น.	ออกเดินทางไปยัง ต.เทอดไท	
11.30-12.30 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
12.30-13.00 น.	ออกเดินทางไปยังหมู่บ้านพญาไพรเล่ามา	
13.00 -16.00 น.	เยี่ยมชมไร่ชาที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ชมวิธีการแปรรูปชาแบบดั้งเดิม ฟังบรรยายเกี่ยวกับกระบวนการสร้างวิสาหกิจชุมชนชาหมู่บ้านพญาไพรเล่ามาตั้งแต่เริ่มต้นจนครบห่วงโซ่มูลค่า พูดคุยกับชาวบ้านและผู้นำ	
16.00-18.00 น.	เดินทางกลับไปยังปุณณมंत्रารีสอร์ท	
18.00-19.00 น.	รับประทานอาหารเย็น	
19.00 น	พักผ่อนตามอัธยาศัย	

วันจันทร์ ที่ 9 พฤศจิกายน 2558		
07.00-8.30 น.	รับประทานอาหารเช้า ณ ปุณ्यมณฑรา รีสอร์ท / เช็คเอาท์	
08.30-8.45 น	ออกเดินทางไปยังศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ โครงการพัฒนาคอยตุ่งฯ	
8.45-10.30 น.	ชมศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ ครั้งแรกก่อตั้งขึ้นมาเพื่อเป็นศูนย์ฝึกอาชีพด้านหัตถกรรม เป็นพัฒนาขึ้นกลางน้ำ โดยการสร้างงานสร้างอาชีพ เพื่อให้ชาวบ้านมีรายได้ที่มั่นคง พอเพียง โดยการต่อยอดจากภูมิปัญญาเดิมของชาวบ้าน และเสริมในสิ่งที่ขาด โดยการให้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ อุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานเหมาะสมกับการทำงาน ตรวจสอบคุณภาพทุกขั้นตอน ที่สำคัญคือผลิตภัณฑ์ต้องออกแบบตามที่ถูกค้าหรือตลาดต้องการ และชาวบ้านเองจะได้เรียนรู้การทำงานจากการปฏิบัติจริงด้วยตัวเอง เป็นการพัฒนาทักษะความชำนาญเพิ่มขึ้นไปอีกด้วย ซึ่งประกอบไปด้วย ● ชมโรงงานทอผ้า เย็บผ้า ● ชมโรงงานกระดาษสา ● ชมโรงงานแก้วกาแฟคอยตุ่ง ● ชมโรงงานเซรามิก	รับประทานอาหารว่าง ณ โรงแก้วกาแฟ
10.30 -10.50 น.	ออกเดินทางไปยัง แปลงป่าเศรษฐกิจ นวัตกรรม 1	
10.50 – 11.45 น.	ชมแปลงปลูกป่าเศรษฐกิจ แมคคาเดเมีย กาแฟอาราบิก้าคอยตุ่ง และ โรงงานแปรรูปแมคคาเดเมีย บริษัทนวัตกรรม จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2532 เป็นความร่วมมือกันเป็นของภาคเอกชน ดำเนินการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่โครงการพัฒนาคอยตุ่ง โดยเลือกพืชที่ผลผลิตมีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูง สามารถนำไปแปรรูปและเพิ่มมูลค่าได้อย่างต่อเนื่อง สามารถสร้างรายได้ให้คนดูแลในระยะยาว เป็นตัวแปรสำคัญที่ทำให้คนกับป่าอยู่ด้วยกันอย่างพึ่งพา พืชเศรษฐกิจที่โครงการพัฒนาคอยตุ่งฯ เลือกลงส่งเสริมคือ กาแฟพันธุ์อาราบิก้า และแมคคาเดเมีย ปัจจุบันกลายเป็นต้นแบบของการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม	

11.45-12.00 น.	ออกเดินทางไปยัง คริวตำหนัก	
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน ณ คริวตำหนัก	
13.00- 14.40 น.	ฟังการบรรยายในหัวข้อ “หลักการพัฒนาตามตำราแม่ฟ้าหลวง และการพัฒนาขั้นต้นน้ำ ชั้นกลาง น้ำ และชั้นปลายน้ำ” และ ศูนย์ข้อมูลโครงการพัฒนาคอยตุงฯ ณ ห้องออติทอเรียน การพัฒนาที่มีประสิทธิภาพต้องเริ่มจาก “ข้อมูลจริง” และ“การพัฒนาต้องวัดผลได้” โดยการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง และการบรรยายในหัวข้อ “การพัฒนาขั้นต้นน้ำ ชั้นกลางน้ำ และชั้นปลายน้ำ” และ “ทำไมต้องมีศูนย์ผลิตและจำหน่ายงานมือ แปลงป่าเศรษฐกิจ นวัตกรรม 1 และโรงงานแปรรูป แมคคาเดเมีย” - สรุปถอดบทเรียนการเรียนรู้จากการดูงาน 2 วัน	ฟังบรรยาย ณ ห้องออติทอเรียน หอแห่งแรงบันดาลใจ
14.40-15.00 น.	รับประทานอาหารว่าง หน้าห้องออติทอเรียน	
15.00-16.00 น.	ชมหอแห่งแรงบันดาลใจ เรื่องราวของราชสกุลมหิดล ครอบครัวเล็กๆครอบครัวหนึ่ง ที่สมาชิกทุกพระองค์ในครอบครัว ที่ต่างทรงเป็นแรงบันดาลใจซึ่งกันและกัน ในการทรงงานเพื่อประเทศชาติบ้านเมือง และประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทย	
16.00-17.00 น.	ออกเดินทางไปยังสนามบินแม่ฟ้าหลวงเชียงราย	
17.00 น.	เดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ	



7 พฤศจิกายน 2558

ฟังบรรยายเกี่ยวกับเรื่องราว และจุดเริ่มต้นของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ เยี่ยมชมอุทยานศิลปวัฒนธรรมแม่ฟ้าหลวง





8 พฤศจิกายน 2558
เยี่ยมชมพระตำหนักและสวนแม่ฟ้าหลวง





ศึกษาพูดคุยพร้อมฟังบรรยายเกี่ยวกับกระบวนการสร้างวิสาหกิจชุมชนหมู่บ้านพญาไพรเล่ามา



ประเด็นคำถาม-คำตอบ

- การผลิตแบบดั้งเดิมต่างจากการผลิตของโรงงานอย่างไร?

การผลิตแบบดั้งเดิมจะเป็นไปในรูปแบบพื้นบ้านก็นำเอาภูมิปัญญาและวัสดุอุปกรณ์ที่มีอยู่ในชุมชนเข้ามาประยุกต์ใช้กระบวนการผลิต แต่โรงงานใช้เทคโนโลยีอุตสาหกรรมเข้ามามีบทบาทสำคัญในการผลิตและสามารถทำการผลิตได้เป็นจำนวนมากซึ่งทันต่อความต้องการตลาด

- วิธีการแบบดั้งเดิมกับวิธีการแบบสมัยใหม่มีความแตกต่างกันอย่างไร?

วิธีการแบบดั้งเดิมใช้คนเป็นส่วนสำคัญในการทํางานซึ่งมีความประณีตความละเอียดของขั้นตอนซึ่งจะได้มาถึงผลผลิตที่หอมและมีรสชาติที่เข้มข้นตามแบบฉบับของชาดั้งเดิมในอดีต แต่การทํางานแบบสมัยใหม่จะสามารถแปรรูปชาได้หลากหลายและแปรรูปได้จำนวนมาก อีกทั้งยังมีผลผลิตที่ตอบสนองความต้องการของตลาด เช่น ชาเขียว ชาแดง ชาอู่หลงที่มีรสหอมหวาน เป็นต้น จะเห็นได้ว่าการทํางานแบบสมัยใหม่สามารถปรุงแต่งรสชาติของชาได้หลากหลาย ซึ่งแตกต่างจากรสชาติดั้งเดิม

- ชุมชนมีการไปศึกษาดูงานและนำเอาวิธีการต่างๆ เหล่านี้มาจากที่ไหน?

ชุมชนได้มีการรวมตัวกัน เช่น ผู้นำ สมาชิก และคณะกรรมการ ได้มีการไปศึกษาดูงานที่ต่างประเทศ(ไต้หวัน) และได้นำองค์ความรู้ต่างๆ เข้ามาปรับใช้ให้ตรงต่อความต้องการของตลาด

- ลูกจ้างประจำของโรงงานมีมากน้อยแค่ไหนและเขานำเอาชาของเราไปทำอะไรบ้าง?

ส่วนใหญ่ก็จะเป็นบริษัท โออิชิ อิชิตัน ยูนิฟ และช้าง บริษัทเหล่านี้นำชาของเราไปเป็นวัตถุดิบส่วนผสมในเครื่องดื่ม

ประเด็นคำถาม-คำตอบ

- ในอนาคตข้างหน้าจะมีการผลิตหรือพัฒนาไปในทิศทางไหน?

ในปัจจุบันชุมชนเป็นแหล่งผลิตชาอันดับหนึ่งของประเทศก็ได้ แต่กลับไม่มีใครรู้จักชาพญาไพร ในอนาคตข้างหน้าเราอยากจะมีผลิตภัณฑ์เป็นของชุมชนเอง โดยมีการตลาดที่ไม่ต้องผ่านพ่อค้าคนกลางและอยากให้ประชาชนหลายๆท่านได้รู้จักชาพญาไพร ซึ่งผมมั่นใจว่าชาพญาไพรมีรสชาติที่ดีเยี่ยมไม่แพ้ชาอื่นๆ

- บทบาทของสหกรณ์นอกจากการรับซื้อและขายแล้วมีกระบวนการในการให้ความรู้กับชาวบ้านอีกหรือไม่?

ทางสหกรณ์มีการส่งเสริมและติดตามกระบวนการเพาะปลูกชาของชาวบ้านมาตลอด ซึ่งการส่งเสริมเป็นไปด้วยดี เพราะชาวบ้านมีภูมิปัญญาเกี่ยวกับชาเป็นทุนเดิม

- ชาพญาไพรถือเป็นเอกลักษณ์ของชุมชนบ้านพญาไพรหรือไม่?

ผมเชื่อว่าชาเป็นเอกลักษณ์ของชุมชนมานานแล้ว เพราะมีความสัมพันธ์กับวิถีชีวิตมาตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน และอาชีพหลักที่สร้างรายได้ให้กับชุมชน

- สหกรณ์มีมาตรการควบคุมการเพาะปลูกและคุณภาพชาอย่างไร?

มีมาตรการในการห้ามสมาชิกผู้ปลูกชาใช้ยาฆ่าแมลงและยาฆ่าหญ้า เพื่อไม่ให้ส่งผลเสียต่อผู้ผลิตและผู้บริโภค อีกทั้งยังได้ชาที่มีคุณภาพ

- การที่สหกรณ์ได้รับซื้อชาจากชาวบ้าน คือสหกรณ์มีการตั้งราคาไว้อย่างไรบ้าง?

การกำหนดราคาซื้อชาจะขึ้นอยู่กับช่วงฤดูการและหลายปัจจัย เช่น ราคาเก็สที่ขึ้นลง และช่วงหน้าฝนก็ราคาก็จะถูกกว่าช่วงต้นปี เพราะปริมาณในการเก็บเกี่ยวของช่วงฤดูฝนจะมีมากกว่า และก็จะมีการพูดคุยกับสมาชิกว่าในช่วงของฤดูต่างๆเราตกลงซื้อกันนี้ตามอุปสงค์อุปทาน

- นอกจากชาของสหกรณ์พญาไพรเล่ามาที่ ได้รับรางวัล OTOP ยังได้รับรางวัลอื่นอีกหรือไม่?

เราได้รับเหรียญรางวัลในปี 2552 งานประกวดชาระดับโลกที่ญี่ปุ่น

ข้อเสนอแนะให้กับสหกรณ์ชาวนาไพร่ล่ามา

- ควรมีการติดต่อนำภาครัฐ คือพาณิชย์จังหวัดจะมีโครงการต่างๆเกี่ยวกับการพัฒนาสินค้าของแต่ละชุมชน อยากจะให้ลองไปปรึกษาการสร้างแบรนด์ของสินค้า ซึ่งจะเป็นเชิงรุกในการพัฒนาการสร้างแบรนด์ให้กับชุมชนได้
- ควรมีการถ่ายทอดให้กับคนรุ่นใหม่เข้ามาเป็นตัวแทนในการบริหารจัดการ เพื่อการพัฒนาและความเข้มแข็งในการสร้างแบรนด์ที่เป็นของตัวเองได้

9 พฤศจิกายน 2558

ชมโรงงานทอผ้า วิทยากรโดยป้าคำเป็นผู้บรรยายบอกเล่าความเป็นมาของโรงงานนำชม กระบวนการผลิตเริ่มจนถึงการQC ผลิตภัณฑ์ที่เน้นคุณภาพระดับพรีเมียม โดยสินค้าทุกชิ้นทำตามออเดอร์ลูกค้า โดยกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนเป็นงานหัตถกรรมทั้งหมด อีกทั้งยังนำเอาเศษผ้าที่เหลือมาทำเป็นกระดุม ทำเป็นพวงกุญแจ และทำเป็นของตกแต่งต่างๆ



ชมโรงงานกระดาษสา วิทยากร โดยพี่เสาร์เป็นผู้บรรยายกระบวนการผลิตกระดาษสา ตั้งแต่การนำปอสาแห้งมาแช่ จนได้เป็นกระดาษสา และผ่านกระบวนการQC ซึ่งเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์



โรงงานคั่วกาแฟ วิทยากร โดยพีค่านวลเป็นผู้บรรยายให้ความรู้ เกี่ยวกับกระบวนการผลิตและควบคุมการผลิตที่มีคุณภาพทุกๆ
ขั้นตอน ตั้งแต่การคัดแยกเมล็ดกาแฟแต่ละประเภท รวมถึงกระบวนการคั่วซึ่งจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของผลิตภัณฑ์นั้นๆ
ตลอดจนได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ออกมาเป็นกาแฟคั่วดอง



โรงงานเซรามิก วิทยากร โดยพี่อิวเป็นผู้บรรยายให้ข้อมูลในแต่ละขั้นตอนการผลิต เริ่มตั้งแต่การขึ้นรูป เเผา จนถึงการ QC
ผลิตภัณฑ์ทุกๆชิ้นที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาด



ประเด็นคำถาม-คำตอบ

➤ การออกแบบผลิตภัณฑ์ทุกอย่างของโรงงานทอผ้า โรงงานกระดาษ โรงงานเซรามิก?

ทางโครงการมีการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์โดยการสนับสนุนผู้รู้ทางด้านผลิตภัณฑ์นั้นๆ ประกอบกับ ภูมิปัญญาดั้งเดิมของชาวบ้านรวมถึงการส่งเสริมด้านการตลาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะผลิตมาเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

➤ ทางโรงงานมีการนำเอาวัตถุดิบต่างๆ เช่น ด้าย ปอสา ดินขาวดินดำ มาจากที่ไหน?

ด้ายซื้อมาจากที่อื่นเมื่อคำนวณแล้วได้ราคาที่ถูกกว่า ส่วนปอสาเป็นวัตถุดิบที่มีอยู่ในพื้นที่ ส่วนดินนั้นนำมาจาก จังหวัดลำปางเพราะว่าเป็นแหล่งวัตถุดิบที่ใหญ่ที่สุดและมีคุณภาพ

บริษัท นวัตกรรม

แปลงแมคคาเดเมีย วิทยากร โดยพี่วาทเป็นผู้บรรยายถึงการเรื่องราวที่มาในการเลือกปลูกแมคคาเดเมียให้เป็นป่าเศรษฐกิจ และให้ข้อมูลกระบวนการแปรรูปในแต่ละขั้นตอน รวมถึงกระบวนการผลิตให้ได้ผลิตภัณฑ์ต่างๆจากแมคคาเดเมีย



แปลงกาแฟอาราบิก้า วิทยากร โดยพี่หลวงเป็นผู้บรรยายถึงการเรื่องราวที่มาในการเลือกปลูกกาแฟให้เป็นพืชที่ปลูกได้ป่าเพื่อสร้างรายได้ให้กับชาวบ้านตามหลักการให้คนอยู่ร่วมกับป่าอย่างยั่งยืน และให้ข้อมูลกระบวนการเพาะปลูก การดูแล การเพิ่มผลผลิตตลอดจนการเลือกเก็บผลผลิต ในแต่ละขั้นตอนต้องเน้นคุณภาพในการคัดสรรคเมล็ดกาแฟ



ประเด็นคำถาม-คำตอบ

แมคคาเดเมีย

- มีการดูแลต้นแมคคาเดเมียให้โตผลิได้อย่างไร และมีการกำจัดศัตรูพืชอย่างไร?

แมคคาเดเมียเป็นพืชที่มีกิ่งก้านสาขาเป็นพุ่มและมีใบเยอะเวลาโดนลมก็จะประสบปัญหา ต้นหักโค่น ฉะนั้นแล้วต้องมีการค้ำกิ่งเพื่อป้องกันการหักโค่น อีกทั้งยังมีแผนกาวห้อยไว้บริเวณดอกเพื่อป้องกันแมลง ส่วนการดูแลอื่นๆก็จะมี การบำรุงโดยใช้ปุ๋ยเคมีสลับกับปุ๋ยอินทรีย์ตามความเหมาะสม

- มีการจัดสรรพื้นที่ให้กับชาวบ้านอย่างไรบ้าง?

แปลงแมคคาเดเมียอยู่ในช่วงของการทดลองและให้ชาวบ้านเข้ามามีส่วนร่วมทุกระบวนการเพื่อให้ได้องค์ความรู้เกี่ยวกับการเพาะปลูกแมคคาเดเมีย ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มี การจัดสรรพื้นที่ให้ชาวบ้านเพาะการเลี้ยงดูแมคคาเดเมียถือว่ายังมีความเสี่ยงอยู่

- น้ำผึ้งจากดอกแมคคาเดเมียแตกต่างจากน้ำผึ้งทั่วไปอย่างไร?

น้ำผึ้งดอกแมคคาเดเมียจะมีรสชาติที่หอมหวานในระดับปานกลางแถมยังมีสีเหลืองทองสวยงามซึ่งแตกต่างจากน้ำผึ้งทั่วไปที่มีสีเข้มและรสหวานจัด น้ำผึ้งดอกแมคคาเดเมียเมื่อนำมาผสมกับกาแฟจะไม่กลบกลิ่นกาแฟและจะไม่ทำให้เสียรสชาติ

ประเด็นคำถาม-คำตอบ

กาแฟ

- การทำสาวกาแฟ ต้องมีอายุเท่าไร?

ไม่จำเป็นต้องมีระดับอายุมาเป็นเกณฑ์ในการทำสาว ขึ้นอยู่กับความสมบูรณ์ของต้นซึ่งสังเกตจากสีของใบความสมบูรณ์ของกิ่งและการให้ผลผลิตของต้นนั้น ถ้าหากต้นนั้นไม่มีความสมบูรณ์และให้ผลผลิตน้อยก็ควรที่จะทำสาว โดยการตัดโคนต้นจากระดับดินประมาณ 30 เซนติเมตร โดยเลือกเอากิ่งที่ดีที่สุดไว้สองถึงสามกิ่ง จากนั้นอีกสองปีก็จะให้ผลผลิต

- กาแฟที่คัดทิ้งเอาไปทำอะไรได้อีก?

โครงการจะเลือกรับซื้อกาแฟที่เป็นเมล็ดเชอร์รี่แดงเท่านั้นนอกนั้นจะไม่รับซื้อ เมื่อชาวบ้านคัดแยกส่วนที่โครงการไม่รับซื้อ就会有พ่อค้าคนกลางเข้ามาซื้อไปผลิตเป็นกาแฟที่มีเกรดต่ำกว่ามาตรฐาน

- ชาวบ้านมีรายได้จากการขายกาแฟตลอดปีหรือไม่?

กาแฟจะเก็บผลผลิตได้ในช่วงเดือนตุลาคมถึงมีนาคม ซึ่งเวลาที่เหลือก็จะมีบางส่วนไปรับจ้างทั่วไปบ้างแต่ก็ยังมีบางส่วนที่ยึดอาชีพหลักในการดูแลแปลงกาแฟของตนเอง

- Mr. คาวาชิมา กับโครงการพัฒนาคอกุ้งมีการร่วมมือกันอย่างไร?

ทางโครงการพัฒนาคอกุ้งจ้าง Mr. คาวาชิมา Coffee hunter ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญกาแฟอันดับต้นๆของโลก มาเพื่อส่งเสริมและพัฒนาสายพันธุ์กาแฟของสมาชิกโครงการ

ฟังบรรยายสรุปหัวข้อ“หลักการพัฒนามตามตำราแม่ฟ้าหลวง และการพัฒนาขั้นต้นน้ำ กลางน้ำ และขั้นปลายน้ำ” และ ศูนย์ข้อมูลโครงการพัฒนาคอยตุงฯ ณ ห้องอดิทธาเรียน



ประเด็นคำถาม-คำตอบ

➤ สิ่งที่เรามองไว้สุดท้ายแล้วเราก็ต้องปล่อยให้เขาดำเนินการเอง แล้วจะมีกระบวนการแบ่งให้เขาอย่างไร โครงการพัฒนาโดยดูรูปภาพในตอนนั้นจะออกมาประมาณไหน?

สมเด็จพระราชดำริไว้ในช่วงเวลา 30 ปี ในระหว่างนี้ก่อนที่จะหมดสัญญาอยู่ในช่วงของการถ่ายโอนข้อตกลงแต่เราก็ต้องมองว่าในเมื่อเขาเป็นเจ้าของเอง ก่อนที่จะไปถึงจุดนั้นก็ต้องมองว่าชาวบ้านเกิดความตระหนักคิดหรือว่าถ้าหากเขาเป็นเจ้าของ เขาจะมีการบริหารยังงี้คือสิ่งที่เราต้องวางแผนกับชุมชนและอาศัยทุกภาคส่วนเขามามีส่วนร่วมในการกระจายองค์ความรู้ต่างๆให้กับชุมชน ซึ่งถ้าหากบุคคลากรต่างๆออกไปแล้วชุมชนจะสามารถเข้ามาบริหารเข้ามาทำให้ชุมชนเกิดความก้าวหน้าไปในสิ่งที่เขาคาดหวังในอนาคตได้

➤ การสร้างความเข้มแข็งในชุมชนโดยการผลิตกลุ่มผู้นำมีกระบวนการสร้างความเป็นผู้นำชุมชนอย่างไร?

โดยส่วนใหญ่แล้วผู้คนที่เคยทำงานร่วมกับโครงการที่เรียนว่าอาสา คพต.พ. ในอดีตปัจจุบันคนกลุ่มนี้แทบจะ 100% เป็นผู้นำชุมชน เช่น ผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นต้น ก็ยังทำงานร่วมกับโครงการ

➤ กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้จากฐานสู่ฐานมีกระบวนการอย่างไร?

โดยส่วนใหญ่แล้ววัยรุ่นที่จบใหม่คือการทำงานในสังคมเมืองหรือต่างประเทศ แต่ผมเชื่อว่าสักวันหนึ่งหรือสักกระยะหนึ่งเขาก็ต้องกลับมาที่บ้านของตัวเองและเมื่อเขากลับมาทางโครงการเราก็มีงานรองรับในด้านต่างๆเกือบแทบทุกด้าน

สรุปถอดบทเรียน และนำเสนอแลกเปลี่ยนเรียนรู้



สรุปถอดบทเรียน

ได้เรียนรู้รูปแบบการพัฒนาธุรกิจเพื่อสังคมโดยให้ความสำคัญกับคนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการพัฒนาที่สอดคล้องกับบริบทของชุมชน มีการสร้างอาชีพโดยการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเชื่อมโยงทุนทางสังคมรวมถึงการใช้ภูมิปัญญาเป็นฐานหลักในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ก่อให้เกิดทางเลือกในการประกอบอาชีพ และลดปัญหาในเรื่องของยาเสพติด เป็นการส่งเสริมองค์ความรู้ให้กับชาวบ้านเพื่อให้เขามีศักยภาพในการพัฒนาที่ก่อให้เกิดการพึ่งพาตนเอง

ข้อเสนอแนะ

- ควรมีระบบของการจัดการเข้ามาช่วยเสริมในการทำการพัฒนา ซึ่งจะช่วยให้ง่ายต่อการการทำงานในอนาคต คือสามารถทำงานได้ทั้งสองอย่างในช่วงเวลาเดียวกัน
- ควรประชาสัมพันธ์เรื่องราวของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มความสนใจให้กับลูกค้า
- ควรมีการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการจัดการให้รุ่นสู่รุ่น
- ควรมีสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกๆระดับ

สรุปผลการประเมินวัดระดับความพึงพอใจ คณะ MBA TU

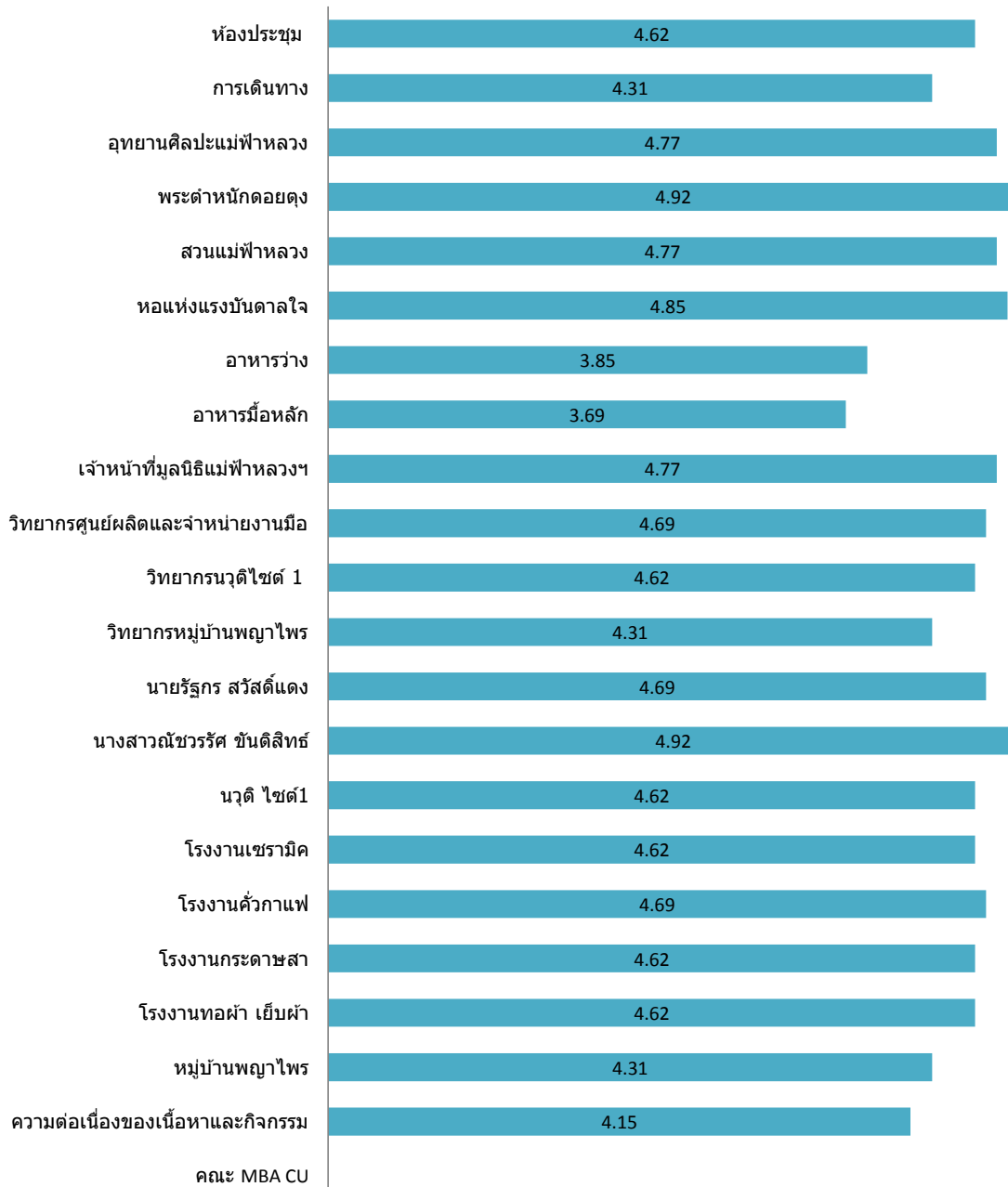
(จำนวน 13 ท่าน) วันที่ 7-9 พฤศจิกายน 2558

สถานที่ศึกษาดูงาน: นวดิไฮด์ 1,52 ไร่, พญาไพร, หอแห่งแรงบันดาลใจ, สวนแม่ฟ้าหลวง
พระตำหนักดอยตุง, อุทยานศิลปะแม่ฟ้าหลวง

ผู้รับผิดชอบ: น.ส.ณัฏฐพร ชันดีสิทธิ์

ผู้บรรยาย: น.ส.ณัฏฐพร ชันดีสิทธิ์

ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของคณะ 4.54 / 5



สิ่งที่ได้เรียนรู้และไปปรับใช้ในชีวิตและการทำงาน

- ใช้เป็นแรงบันดาลใจในการทำดี และส่งต่อความดีสู่สังคม
- ทำให้เข้าใจการทำงานของโครงการแบบ SE สามารถทำให้เข้าใจและนำไปใช้ได้
- นำไปปรับใช้กับการเรียนและการทำงาน และการใช้ชีวิตที่มีคุณค่ามาก
- เป็นแรงบันดาลใจและเปิดมุมมองการทำงานในอนาคต โดยสิ่งที่มองต้องมองไปถึงคนที่ได้รับผลกระทบ และควรวางแผนให้รอบคอบและมองให้ไกล
- การพัฒนาต้องเริ่มจากตนเอง นำเอาจุดดีหรือจุดแข็งของตนเองมาเพิ่ม Value เหมือนที่มูลนิธิเรียนรู้และทำความเข้าใจกับหมู่บ้าน
- หลักการดำเนินงานและแนวคิดมีประโยชน์มากๆ สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในหน้าที่การงานเพื่อให้คนตระหนักถึงการช่วยเหลือ ความเข้าใจในเพื่อนมนุษย์ สังคมและสิ่งแวดล้อมที่สามารถดำเนินการไปพร้อมธุรกิจได้
- แนวคิดเรื่อง People Centric และการวางแผนการดำเนินงานแบบองค์รวม และการบริหารจัดการ การคิดถึงการพัฒนา ต้องนึกถึงความยั่งยืน นอกจากเรื่องการสร้างรายได้ให้กับชุมชนแล้วต้องคำนึง สภาพแวดล้อม วิถีชีวิตและการทำอาชีพที่ยั่งยืน

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการศึกษาดูงาน

- สถานที่ค่อนข้างไกล ทำให้เสียเวลาในการเดินทาง หากลดเวลาได้จะนำเวลาไปศึกษาที่อื่นได้
- การบรรยายในวันสุดท้าย ควรเป็นวันแรกที่มาดูงาน
- ข้อมูลที่ได้จากชาวบ้านพญาไพรยังไม่ค่อยมีความสอดคล้องกัน
- มีการเปลี่ยนแปลงในวันแรกๆ แต่ไม่ได้รับแจ้ง
- อยากได้เวลาในการศึกษาดูงานเพิ่มขึ้น

ข้อเสนอแนะอื่นๆ

- ชอบการดูงานครั้งนี้มากๆ ทำให้ได้เรียนรู้เกี่ยวกับการทำธุรกิจเพื่อสังคมอีกมากมาย ขอขอบคุณทีมงานทุกๆ ท่านมากๆ ขอให้ต่อยอดเป็นองค์กรที่ยั่งยืนและช่วยเหลือสังคมแบบนี้ตลอดไป